Allegato "A" all'atto in data 25. 10. 10 N. 131554/48457 rep.

# MARCHESINI S.p.A.
# PROSPETTI CONTABILI AL 30 GIUGNO 2010

## Stato patrimoniale

| ATTIVO | 30.06.2010 | 31.12.2009 |
|---|---|---|
| **IMMOBILIZZAZIONI:** | | |
| **Immobilizzazioni immateriali:** | | |
| Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno | 161.580 | 159.968 |
| Avviamento | 180.760 | 180.760 |
| Fondi ammortamento | (310.829) | (299.529) |
| **Totale immobilizzazioni immateriali** | **31.511** | **41.199** |
| **Immobilizzazioni materiali:** | | |
| Impianti e macchinari | 46.109 | 223.993 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 463.417 | 814.732 |
| Altri beni | 154.558 | 229.131 |
| Fondi ammortamento | (635.887) | (1.199.972) |
| **Totale immobilizzazioni materiali** | **28.197** | **67.884** |
| **Immobilizzazioni finanziarie:** | | |
| Partecipazioni in altre imprese | 5 | 5 |
| Crediti verso altri | 2.367 | 2.367 |
| **Totale immobilizzazioni finanziarie** | **2.372** | **2.372** |
| **TOTALE IMMOBILIZZAZIONI** | **62.080** | **111.455** |
| **ATTIVO CIRCOLANTE:** | | |
| **Rimanenze:** | | |
| Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 19.062 | 167.947 |
| Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati | 198.061 | 694.061 |
| **Totale rimanenze** | **217.123** | **862.008** |
| **Crediti:** | | |
| Crediti esigibili entro l'esercizio successivo | | |
| - Crediti verso Clienti | 689.212 | 605.616 |
| - Crediti verso Controllanti | 82.200 | 76.819 |
| - Crediti tributari per Imposte dirette | 121.344 | 132.277 |
| - Crediti tributari per Imposte indirette | 164.069 | 7.222 |
| - Imposte anticipate | 411.810 | 428.850 |
| *Totale crediti esigibili entro l'esercizio successivo* | *1.468.635* | *1.250.784* |
| Fondo svalutazione | (55.818) | (61.779) |
| **Totale crediti** | **1.412.817** | **1.189.005** |
| **Disponibilità liquide** | | |
| Depositi bancari e postali | 84.633 | 99.470 |
| Denaro e valori in cassa | 1.242 | 285 |
| **Totale disponibilità liquide** | **85.875** | **99.755** |
| **TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE** | **1.715.815** | **2.150.768** |
| **Ratei e risconti attivi** | 26.755 | 28.746 |
| **TOTALE RATEI E RISCONTI** | **26.755** | **28.746** |
| **TOTALE ATTIVO** | **1.804.650** | **2.290.969** |

| PASSIVO | 30.06.2010 | 31.12.2009 |
|---|---|---|
| **Patrimonio netto:** | | |
| Capitale Sociale | 500.000 | 500.000 |
| Riserva Sovrapprezzo Quote | 430.347 | 430.347 |
| Riserva Legale | 100.000 | 100.000 |
| Altre Riserve | | |
| - Riserva per arrotondamenti Euro | 0 | (1) |
| Utili (perdite) a nuovo | (341.007) | 781.133 |
| Utile (perdita) di periodo | 29.728 | (1.122.140) |
| **Totale patrimonio netto** | **719.068** | **689.339** |
| **Fondi per rischi ed oneri** | | |
| Fondo rischi su contenzioso | 164.189 | 164.189 |
| Fondo oneri futuri | 17.338 | 17.338 |
| **Totale fondi per rischi ed oneri** | **181.527** | **181.527** |
| **Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato** | 29.511 | 67.510 |
| **Totale T.F.R.** | **29.511** | **67.510** |
| **Debiti:** | | |
| Debiti esigibili entro il futuro esercizio | | |
| - Debiti verso Banche | 0 | 51 |
| - Debiti verso Fornitori | 69.690 | 193.555 |
| - Debiti verso controllanti | 579.168 | 807.029 |
| - Debiti tributari | 4.832 | 24.449 |
| - Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 16.508 | 30.191 |
| - Debiti verso altri | 202.599 | 295.571 |
| **Totale debiti** | **872.797** | **1.350.846** |
| **Ratei e risconti passivi** | 1.747 | 1.747 |
| **TOTALE RATEI E RISCONTI** | **1.747** | **1.747** |
| **TOTALE PASSIVO** | **1.804.650** | **2.290.969** |

## Conto economico

| CONTO ECONOMICO | 30.06.2010 | 31.12.2009 |
|---|---|---|
| **Valore della produzione:** | | |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 1.977.166 | 2.492.965 |
| Variazioni delle rimanenze di prod. in corso di lavor., semilav. e finiti | (496.000) | (410.301) |
| Altri ricavi e proventi | 123.505 | 187.354 |
| **Totale valore della produzione** | **1.604.671** | **2.270.018** |
| **Costi della produzione:** | | |
| Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 953.188 | 1.618.310 |
| Costi per servizi | 190.010 | 727.005 |
| Costi per godimento beni di terzi | 23.793 | 23.983 |
| Costi per il personale: | | |
| - salari e stipendi | 152.218 | 742.370 |
| - oneri sociali | 43.851 | 176.141 |
| - trattamento di fine rapporto | 13.889 | 38.002 |
| - altre spese per il personale | 2.843 | 3.227 |
| *Totale costi per il personale* | *212.801* | *959.740* |
| Ammortamenti e svalutazioni: | | |
| - ammortamento delle immobilizzazioni immateriali | 11.300 | 41.495 |
| - ammortamento delle immobilizzazioni materiali | 8.877 | 42.970 |
| - svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante | 6.905 | 18.463 |
| *Totale ammortamenti e svalutazioni* | *27.082* | *102.928* |
| Variaz. rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci | 148.885 | 204.878 |
| Altri accantonamenti | | |
| - Accantonamento Fondo oneri futuri | 0 | 17.338 |
| - Accantonamento Fondo svalutazione magazzino | 0 | 125.000 |
| *Totale altri accantonamenti* | *0* | *142.338* |
| Oneri diversi di gestione | 12.760 | 43.560 |
| **Totale costi della produzione** | **1.568.519** | **3.822.742** |
| **Differenza tra valore e costi della produzione** | **36.152** | **(1.552.724)** |
| **Proventi e oneri finanziari:** | | |
| Altri proventi finanziari: | | |
| *- proventi diversi* | 223 | 8.753 |
| Totale | **223** | **8.753** |
| Interessi ed altri oneri finanziari: | | |
| *- da debiti diversi* | 82 | 34 |
| Totale | **82** | **34** |
| Utili e perdite su cambi | | |
| *- utili su cambi* | 20.228 | 12.972 |
| *- perdite su cambi* | 0 | 0 |
| Totale | **20.228** | **12.972** |
| **Totale partite finanziarie** | **20.369** | **21.691** |
| **Proventi e oneri straordinari:** | | |
| Altri proventi straordinari: | | |
| *- sopravvenienze attive da "utilizzo fondi"* | 0 | 40.000 |
| Totale | **0** | **40.000** |
| Altri oneri straordinari: | | |
| *- sopravvenienze passive per imposte esercizi precedenti* | 0 | 23.535 |
| *- sopravvenienze passive* | 0 | 4.721 |
| *- oneri diversi da arrotondamento Euro* | 0 | 2 |
| Totale | **0** | **28.258** |
| **Totale partite straordinarie** | **0** | **11.742** |
| **Risultato prima delle imposte** | **56.521** | **(1.519.291)** |
| Imposte correnti | (9.800) | 0 |
| Imposte anticipate e differite | (16.993) | 397.151 |
| **UTILE (PERDITA) DI PERIODO** | **29.728** | **(1.122.140)** |

## NOTA INTEGRATIVA

### Criteri di formazione del Bilancio

La presente situazione è stata predisposta nel rispetto degli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, attualmente vigenti, i criteri contabili e di valutazione adottati per la sua redazione sono omogenei a quelli applicati al 31 dicembre 2009 e conformi a quanto previsto dall'articolo 2426 del Codice Civile.

Il presente bilancio è stato redatto in forma abbreviata.

Gli importi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico, così come pure quelli della presente Nota Integrativa, sono espressi in unità di euro.

## ANALISI DELLE SINGOLE VOCI

### Stato patrimoniale

Di seguito sono esposti i dettagli delle voci dell'attivo e del passivo dello Stato Patrimoniale; sono indicate le variazioni intervenute nella consistenza di tali voci, tra quanto rilevato al 30 giugno 2010 e quanto risultante al 31 dicembre 2009.

#### 1. Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali comprendono le voci di seguito riportate che hanno evidenziato nel semestre le variazioni indicate:

| *(in euro)* | *Avviamento* | *Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno* | *Totale* |
|---|---|---|---|
| Costo Storico | 180.760 | 159.968 | **340.728** |
| Fondo ammortamento | (180.760) | (118.769) | **(299.529)** |
| **Consistenza al 31 dicembre 2009** | **0** | **41.199** | **41.199** |
| **Variazioni:** | | | |
| Acquisizioni | 0 | 1.612 | **1.612** |
| Ammortamenti | 0 | (11.300) | **(11.300)** |
| **Totale variazioni** | **0** | **(9.688)** | **(9.688)** |
| Costo Storico | 180.760 | 161.580 | **342.340** |
| Fondo ammortamento | (180.760) | (130.069) | **(310.829)** |
| **Consistenza al 30 giugno 2010** | **0** | **31.511** | **31.511** |

#### 2. Immobilizzazioni materiali

I movimenti delle immobilizzazioni materiali intervenuti nel corso del semestre sono evidenziati nella tabella seguente:

| *(in euro)* | *Impianti e macchinari* | *Attrezzature industriali e commerciali* | *Altri beni* | ***Totale*** |
|---|---|---|---|---|
| Costo Storico | 223.993 | 814.732 | 229.131 | **1.267.856** |
| Fondo ammortamento | (208.773) | (804.605) | (186.594) | **(1.199.972)** |
| **Consistenza al 31 dicembre 2009** | **15.220** | **10.127** | **42.537** | **67.884** |
| **Variazioni:** | | | | |
| Alienazioni | (8.195) | (3.123) | (19.492) | **(30.810)** |
| Ammortamenti | (2.049) | (1.242) | (5.586) | **(8.877)** |
| **Totale Variazioni** | **(10.244)** | **(4.365)** | **(25.078)** | **(39.687)** |
| Costo Storico | 46.109 | 463.417 | 154.558 | **664.084** |
| Fondo ammortamento | (41.133) | (457.655) | (137.099) | **(635.887)** |
| **Consistenza al 30 giugno 2010** | **4.976** | **5.762** | **17.459** | **28.197** |

Sulle immobilizzazioni non sono state effettuate rivalutazioni economiche o in applicazione di apposite leggi di adeguamento monetario.

### 3. Immobilizzazioni Finanziarie

*Partecipazioni in altre imprese*

Il saldo di bilancio di € 5 si riferisce unicamente alla partecipazione al Consorzio CONAI.

*Depositi cauzionali*

Ammontano a complessive € 2.367 e si riferiscono a depositi cauzionali per contratti vari relativi ad utenze energetiche e autostradali.

### 4. Rimanenze

Di seguito riportiamo la variazione della voce rimanenze rispetto al 31 dicembre 2009:

| *(in euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* | *Delta* |
|---|---|---|---|
| Materie prime | 19.062 | 167.947 | (148.885) |
| Prodotti finiti | 198.061 | 694.061 | (496.000) |
| **Totale** | **217.123** | **862.008** | **(644.885)** |

Il fondo svalutazione magazzino prodotti finiti, pari a € 125.000, è rimasto invariato rispetto al 31 dicembre 2009.

### 5. Crediti

Di seguito riportiamo al variazione della voce crediti al 30 giugno 2010 rispetto al 31 dicembre 2009:

| *(in euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* | *Delta* |
|---|---|---|---|
| Crediti v/clienti | 689.212 | 605.616 | 83.596 |
| Crediti v/controllante | 82.200 | 76.819 | 5.381 |
| Crediti tributari per imposte dirette | 121.344 | 132.277 | (10.933) |
| Crediti tributari per imposte indirette | 164.069 | 7.222 | 156.847 |
| Imposte anticipate | 411.810 | 428.850 | (17.040) |
| **Totale** | **1.468.635** | **1.250.784** | **217.851** |

I crediti verso clienti sono esposti al 30 giugno 2010 al lordo del fondo svalutazioni crediti pari a € 55.818.

Di seguito riportiamo la movimentazione di tale fondo rispetto al 31 dicembre 2009:

| *(in euro)* | *31.12.2009* | *Accantonamenti* | *Utilizzi* | *30.06.2010* |
|---|---|---|---|---|
| Fondo svalutazione crediti verso clienti | 61.779 | 6.905 | (12.866) | 55.818 |

## 6. Disponibilità liquide

Di seguito riportiamo la variazione della voce disponibilità liquide al 30 giugno 2010 rispetto al 31 dicembre 2009:

| *(in euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* | *Delta* |
|---|---|---|---|
| Depositi bancari e postali | 84.633 | 99.470 | (14.837) |
| Denaro e valori in cassa | 1.242 | 285 | 957 |
| **Totale disponibilità liquide e mezzi equivalenti** | **85.875** | **99.755** | **(13.880)** |
| Debiti v/banche: c/c ordinari e anticipi valutari | 0 | (51) | 51 |
| **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al netto dei debiti bancari** | **85.875** | **99.704** | **(13.829)** |

## 7. Ratei e risconti attivi

Le variazioni intervenute nella voce risconti attivi sono qui di seguito riportate:

| *(in euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* | *Delta* |
|---|---|---|---|
| Spese per servizi | 10.203 | 10.203 | 0 |
| Spese per manutenzione impianti | 0 | 623 | (623) |
| Spese per locazioni | 16.061 | 16.061 | 0 |
| Spese varie | 491 | 1.859 | (1.368) |
| **Totale** | **26.755** | **28.746** | **(1.991)** |

## 8. Patrimonio netto

Il patrimonio netto si è incrementato di € 29.728 rispetto al 31 dicembre 2009 a seguito del risultato di periodo.

Di seguito riportiamo nell'apposito prospetto i movimenti intervenuti:

| *(in euro)* | Capitale Sociale | Riserva sovrapprezzo quote | Riserva Legale | Riserva per arrotondamenti euro | Utili (Perdite) portati a nuovo | Risultato dello dell'esercizio | Patrimonio Netto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo al 31 dicembre 2009** | **500.000** | **430.347** | **100.000** | **(1)** | **781.133** | **(1.122.140)** | **689.339** |
| Destinazione risultato esercizio precedente - Assemblea del 25 marzo 2010 | | | | | (1.122.140) | 1.122.140 | **0** |
| Arrotondamenti euro | | | | 1 | | | **1** |
| Risultato di periodo | | | | | | 29.728 | **29.728** |
| **Saldo al 30 giugno 2010** | **500.000** | **430.347** | **100.000** | **0** | **(341.007)** | **29.728** | **719.068** |

Al 30 giugno 2010 il capitale sociale è di € 500.000, suddiviso in numero 500.000 azioni del valore nominale di € 1 cadauna.

## 9. Fondi per rischi ed oneri

### Fondo Rischi su contenzioso INPS

La Società, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2004, ha prudenzialmente provveduto ad accantonare, ad un apposito fondo, l'importo di € 164.189, per tener conto delle richieste avanzate dall'INPS di Varese, che ha disconosciuto i benefici derivanti dall'assunzione di dipendenti provenienti dalle liste di mobilità. Nel corso dello stesso esercizio è stato, tuttavia, presentato ricorso contro tale ingiustificata pretesa, considerato che esistono ragionevoli presupposti perché sia disconosciuta tale illegittima pretesa.

### Fondo Oneri Futuri

La Società, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009, ha provveduto ad accantonare l'importo rispettivamente di € 16.000 per tener conto degli oneri dovuti a titolo di saldo per la messa in mobilità di alcuni dipendenti e l'importo di € 1.338, per l'accantonamento di quanto dovuto a titolo di indennità suppletiva di clientela.

## 10. Trattamento di fine rapporto

La movimentazione del Trattamento di fine rapporto risulta dal seguente prospetto:

| *(in euro)* | *31.12.2009* | *Accantonamenti* | *Utilizzi* | *30.06.2010* |
|---|---|---|---|---|
| Trattamento di fine rapporto | 67.510 | 13.889 | (51.888) | 29.511 |

## 11. Debiti

Le variazioni intervenute nei debiti sono qui di seguito riportate:

| *(in euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* | *Delta* |
|---|---|---|---|
| - Debiti verso Banche | 0 | 51 | (51) |
| - Debiti verso Fornitori | 69.690 | 193.555 | (123.865) |
| - Debiti verso controllanti | 579.168 | 807.029 | (227.861) |
| - Debiti tributari | 4.832 | 24.449 | (19.617) |
| - Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale | 16.508 | 30.191 | (13.683) |
| - Debiti verso altri | 202.599 | 295.571 | (92.972) |
| **Totale** | **872.797** | **1.350.846** | **(478.049)** |

Si rimanda alla **nota 17** per il dettaglio dei debiti verso controllanti.

### 12. Conto economico

L'analitica esposizione di componenti positivi e negativi di reddito del Conto Economico ed i precedenti commenti alle voci dello Stato Patrimoniale consentono di limitare l'analisi, precisando che i ricavi si riferiscono ad un'unica categoria merceologica relativa alla fabbricazione e alle lavorazioni di ruote e accessori per moto.

### 13. Partecipazioni in società controllate e collegate ed ammontare dei proventi da partecipazione

Al 30 giugno 2010 così come al 31 dicembre 2009 non risultano esservi, né direttamente né indirettamente partecipazioni in società controllate o collegate.

### 14. Crediti e debiti di durata residua superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali

Non sono in essere crediti e debiti di durata residua superiore a cinque anni e debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

### 15. Oneri finanziari capitalizzati

Le voci dell'attivo del bilancio non includono oneri finanziari capitalizzati.

### 16. Impegni e conti d'ordine

Non esistono rischi ed impegni, esistenti al 30 giugno 2010, non riflessi nelle voci di Bilancio.

### 17. Rapporti con le imprese controllante, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime

Tutti i rapporti, espressi in euro, qui di seguito indicati, sono stati intrattenuti e si sono svolti nell'ambito delle correnti relazioni commerciali; i corrispettivi e le altre condizioni contrattuali sono stati definiti con applicazione delle normali pattuizioni di mercato:

| *(in euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* |
|---|---|---|
| **Conto economico:** | | |
| Costo per acquisto di beni da Brembo S.p.A. | 937.914 | 1.257.638 |
| Costo per acquisto di beni da Brembo Performance S.p.A. | 681 | 0 |
| Costi di servizi da Brembo S.p.A. | 112.634 | 115.503 |
| Costi di servizi da Brembo Performance North America Inc. | 0 | 22.559 |
| Costi di servizi da Brembo North America Inc. | 0 | 828 |
| Ricavi per vendita di beni a Brembo S.p.A. | 836.579 | 0 |
| Ricavi per servizi a Brembo S.p.A. | 72.536 | 158.416 |
| Ricavi per servizi a Brembo SGL Carbon Ceramic Brakes S.p.A. | 1.307 | 0 |
| Ricavi per cessione di cespiti a Brembo S.p.A. | 19.373 | 2.660 |
| Proventi/(oneri) finanziari da Brembo S.p.A. | 93 | 5.784 |
| **Stato patrimoniale:** | | |
| Crediti commerciali verso Brembo S.p.A. | 82.200 | 33.712 |
| Crediti commerciali verso Brembo SGL Carbon Ceramic Brakes S.p.A. | 1.568 | 0 |
| Crediti finanziari verso Brembo S.p.A. | 0 | 43.107 |
| Debiti commerciali verso Brembo S.p.A. | 424.081 | 807.029 |
| Debiti commerciali verso Brembo North America Inc. | 972 | 828 |
| Debiti commerciali verso Brembo Perfomance S.p.A. | 681 | 0 |
| Debiti finanziari verso Brembo S.p.A. | 155.087 | 0 |

Marchesini fa parte di un sistema di tesoreria accentrata ("cash pooling") "zero balance" che vede Brembo S.p.A. quale pool-leader.

## 18. Risultato di periodo

Il 1° semestre 2010 evidenzia un utile pari a € 29.728.

Allegato "B" all'atto in data 25. 10. 10 N. 31554/48457 rep.

# BREMBO S.p.A.
# PROSPETTI CONTABILI AL 30 GIUGNO 2010

## Prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria al 30 giugno 2010

| *(in euro)* | *Note* | *30.06.2010* | *31.12.2009* | *Variazione* |
|---|---|---|---|---|
| **ATTIVO** | | | | |
| **ATTIVITA' NON CORRENTI** | | | | |
| Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature | *1* | 148.691.451 | 156.555.421 | (7.863.970) |
| Costi di sviluppo | *2* | 39.734.619 | 38.355.164 | 1.379.455 |
| Altre attività immateriali | *2* | 12.902.428 | 12.797.729 | 104.699 |
| Partecipazioni | *3* | 178.536.925 | 178.524.925 | 12.000 |
| Altre attività finanziarie (tra cui investimenti in altre imprese e strumenti finanziari derivati) | *4* | 4.450 | 4.450 | 0 |
| Crediti e altre attività non correnti | *5* | 589.004 | 202.662 | 386.342 |
| **TOTALE ATTIVITA' NON CORRENTI** | | **380.458.877** | **386.440.351** | **(5.981.474)** |
| **ATTIVITA' CORRENTI** | | | | |
| Rimanenze | *7* | 87.288.234 | 85.617.157 | 1.671.077 |
| Crediti commerciali | *8* | 133.752.768 | 96.781.605 | 36.971.163 |
| Altri crediti e attività correnti | *9* | 12.189.044 | 10.071.394 | 2.117.650 |
| Attività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati | *10* | 20.167.744 | 22.678.192 | (2.510.448) |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | *11* | 13.972.008 | 15.522.775 | (1.550.767) |
| **TOTALE ATTIVITA' CORRENTI** | | **267.369.798** | **230.671.123** | **36.698.675** |
| **ATTIVITA' NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA RIVENDITA E/O GRUPPI IN DISMISSIONE E/O ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE** | | **0** | **0** | **0** |
| **TOTALE ATTIVO** | | **647.828.675** | **617.111.474** | **30.717.201** |
| **PATRIMONIO NETTO E PASSIVO** | | | | |
| **PATRIMONIO NETTO** | | | | |
| Capitale sociale | *12* | 34.727.914 | 34.727.914 | 0 |
| Altre riserve | *12* | 128.181.048 | 121.523.614 | 6.657.434 |
| Utili / (perdite) portati a nuovo | *12* | 12.840.937 | 12.840.937 | 0 |
| Utile / (perdita) di periodo | *12* | (2.086.256) | 21.144.284 | (23.230.540) |
| **TOTALE PATRIMONIO NETTO** | | **173.663.643** | **190.236.749** | **(16.573.106)** |
| **PASSIVITA' NON CORRENTI** | | | | |
| Debiti verso banche non correnti | *13* | 133.574.174 | 76.872.632 | 56.701.542 |
| Altre passività finanziarie non correnti e strumenti finanziari derivati | *13* | 14.646.268 | 16.327.871 | (1.681.603) |
| Altre passività non correnti | *14* | 1.002.178 | 507.669 | 494.509 |
| Fondi per rischi e oneri non correnti | *15* | 4.069.272 | 3.076.393 | 992.879 |
| Fondi per benefici ai dipendenti | *16* | 18.135.111 | 18.499.681 | (364.570) |
| Imposte differite | *6* | 7.727.479 | 8.509.552 | (782.073) |
| **TOTALE PASSIVITA' NON CORRENTI** | | **179.154.482** | **123.793.798** | **55.360.684** |
| **PASSIVITA' CORRENTI** | | | | |
| Debiti verso banche correnti | *13* | 71.404.696 | 107.593.086 | (36.188.390) |
| Altre passività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati | *13* | 73.297.809 | 66.953.370 | 6.344.439 |
| Debiti commerciali | *17* | 119.225.937 | 99.078.005 | 20.147.932 |
| Debiti tributari | *18* | 1.210.992 | 550.009 | 660.983 |
| Altre passività correnti | *19* | 29.871.116 | 28.906.457 | 964.659 |
| **TOTALE PASSIVITA' CORRENTI** | | **295.010.550** | **303.080.927** | **(8.070.377)** |
| **PASSIVITA' NON CORRENTI POSSEDUTE PER LA VENDITA E/O INCLUSE IN ATTIVITA' OPERATIVE CESSATE** | | **0** | **0** | **0** |
| **TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'** | | **647.828.675** | **617.111.474** | **30.717.201** |

# Prospetto di Conto Economico al 30 giugno 2010

| *(in euro)* | *Note* | *30.06.2010* | *30.06.2009(*)* | *Variazione* |
|---|---|---|---|---|
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni | *20* | 277.297.008 | 230.707.170 | 46.589.838 |
| Altri ricavi e proventi | *21* | 8.528.488 | 14.393.364 | (5.864.876) |
| Costi per progetti interni capitalizzati | *22* | 5.749.974 | 5.771.473 | (21.499) |
| Costo delle materie prime, materiali di consumo e merci | *23* | (142.165.105) | (120.668.783) | (21.496.322) |
| Altri costi operativi | *24* | (53.014.980) | (44.094.553) | (8.920.427) |
| Costi per il personale | *25* | (73.537.582) | (63.445.237) | (10.092.345) |
| **MARGINE OPERATIVO LORDO** | | **22.857.803** | **22.663.434** | **194.369** |
| Ammortamenti e svalutazioni | *26* | (20.339.331) | (21.709.391) | 1.370.060 |
| **MARGINE OPERATIVO NETTO** | | **2.518.472** | **954.043** | **1.564.429** |
| *Proventi finanziari* | *27* | *4.535.252* | *2.593.228* | *1.942.024* |
| *Oneri finanziari* | *27* | *(7.410.383)* | *(8.099.292)* | *688.909* |
| Proventi (oneri) finanziari netti | *27* | (2.875.131) | (5.506.064) | 2.630.933 |
| Proventi (oneri) finanziari da partecipazioni | *28* | (42.000) | (1.275.000) | 1.233.000 |
| **RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE** | | **(398.659)** | **(5.827.021)** | **5.428.362** |
| Imposte | *29* | (1.687.597) | (566.225) | (1.121.372) |
| **RISULTATO NETTO** | | **(2.086.256)** | **(6.393.246)** | **4.306.990** |

*(*) la situazione al 30 giugno 2009 è stata rivista in modo da applicare criteri omogenei a quelli utilizzati nella redazione del bilancio annuale (trattamento dei proventi da partecipazioni)*

# Prospetto di Conto Economico complessivo al 30 giugno 2010

| *(in euro)* | *Note* | *30.06.2010* | *30.06.2009(*)* | *Variazione* |
|---|---|---|---|---|
| **RISULTATO NETTO** | | **(2.086.256)** | **(6.393.246)** | **4.306.990** |
| Effetto "Hedging Accounting" (cash flow hedge) di strumenti finanziari | *12* | 295.627 | (562.533) | 858.160 |
| Effetto fiscale relativo alle componenti dell'utile complessivo | *12* | (79.976) | 158.184 | (238.160) |
| **RISULTATO COMPLESSIVO RILEVATO NEL PERIODO** | | **(1.870.605)** | **(6.797.595)** | **4.926.990** |

*(*) la situazione al 30 giugno 2009 è stata rivista in modo da applicare criteri omogenei a quelli utilizzati nella redazione del bilancio annuale (trattamento dei proventi da partecipazioni)*

# Rendiconto Finanziario al 30 giugno 2010

| *(in euro)* | *30.06.2010* | *30.06.2009(*)* |
|---|---|---|
| **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti all'inizio del periodo** | **(65.500.740)** | **(97.409.836)** |
| **Risultato del periodo prima delle imposte** | **(398.659)** | **(5.827.021)** |
| Ammortamenti/Svalutazioni | 20.339.331 | 21.709.391 |
| Plusvalenze/Minusvalenze | 110.878 | 369.632 |
| Rivalutazioni/Svalutazioni di partecipazioni | 42.000 | 4.775.000 |
| Componente finanziaria dei fondi relativi a debiti per il personale | 447.695 | 505.754 |
| Accantonamenti a fondi relativi al personale | (5.881) | (20.878) |
| Proventi da partecipazioni | 0 | (3.500.000) |
| Altri accantonamenti ai fondi al netto degli utilizzi | 1.507.571 | 1.081.483 |
| **Capitale circolante netto generato dalla gestione reddituale** | **22.042.935** | **19.093.361** |
| Imposte correnti pagate | (607.209) | (4.910.497) |
| Utilizzi dei fondi relativi al personale | (806.384) | (944.328) |
| *(Aumento) diminuzione delle attività a breve:* | | |
| rimanenze | (2.277.090) | 18.660.538 |
| attività finanziarie | (7.342.131) | 3.796.839 |
| crediti verso clienti e società del Gruppo | (36.990.214) | 38.961.689 |
| crediti verso altri e altre attività | 2.510.448 | 3.484.249 |
| *Aumento (diminuzione) delle passività a breve:* | | |
| debiti verso fornitori e società del Gruppo | 20.147.932 | (21.998.614) |
| debiti verso altri e altre passività | 1.099.881 | (3.381.466) |
| **Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività operativa** | **(2.221.832)** | **52.761.771** |
| *Investimenti in immobilizzazioni:* | | |
| immateriali | (8.682.017) | (10.449.822) |
| materiali | (5.259.316) | (8.042.825) |
| finanziarie (partecipazioni) | (150.000) | (8.742.684) |
| Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni immateriali e materiali | 59.313 | 74.291 |
| **Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di investimento** | **(14.032.020)** | **(27.161.040)** |
| Dividendi pagati nel periodo | (14.702.501) | (14.702.501) |
| Finanziamenti verso società del Gruppo e posizioni verso gli aderenti al sistema di tesoreria accentrata | 10.234.245 | (518.087) |
| Dividendi incassati | 0 | 3.500.000 |
| Mutui e finanziamenti assunti nel periodo da banche e altri finanziatori | 82.551.409 | 25.000.000 |
| Rimborso di mutui a lungo termine | (17.430.289) | (13.436.294) |
| **Flusso monetario netto generato/(assorbito) da attività di finanziamento** | **60.652.864** | **(156.882)** |
| **Flusso monetario complessivo** | **44.399.012** | **25.443.849** |
| **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo** | **(21.101.728)** | **(71.965.987)** |

*(*) la situazione al 30 giugno 2009 è stata rivista in modo da applicare criteri omogenei a quelli utilizzati nella redazione del bilancio annuale (trattamento dei proventi da partecipazioni)*

# Prospetto delle variazioni di patrimonio netto al 30 giugno 2010

| *(in euro)* | Capitale Sociale | Altre riserve | Utili (Perdite) portati a nuovo | Risultato di periodo | Patrimonio Netto |
|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo al 1° gennaio 2009** | **34.727.914** | **119.878.554** | **12.840.937** | **16.653.451** | **184.100.856** |
| Destinazione risultato esercizio precedente | | 1.950.950 | | (1.950.950) | **0** |
| Pagamento dividendi | | | | (14.702.501) | **(14.702.501)** |
| *Componenti del risultato economico complessivo:* | | | | | |
| Effetto "Hedging Accounting" (cash flow hedge) di strumenti finanziari | | (404.349) | | | **(404.349)** |
| Risultato netto di periodo *(*)* | | | | (6.393.246) | **(6.393.246)** |
| **Saldo al 30 giugno 2009** *(*)* | **34.727.914** | **121.425.155** | **12.840.937** | **(6.393.246)** | **162.600.760** |
| **Saldo al 1° gennaio 2010** | **34.727.914** | **121.523.614** | **12.840.937** | **21.144.284** | **190.236.749** |
| Destinazione risultato esercizio precedente | | 6.441.783 | | (6.441.783) | **0** |
| Pagamento dividendi | | | | (14.702.501) | **(14.702.501)** |
| *Componenti del risultato economico complessivo:* | | | | | |
| Effetto "Hedging Accounting" (cash flow hedge) di strumenti finanziari | | 215.651 | | | **215.651** |
| Risultato netto di periodo | | | | (2.086.256) | **(2.086.256)** |
| **Saldo al 30 giugno 2010** | **34.727.914** | **128.181.048** | **12.840.937** | **(2.086.256)** | **173.663.643** |

*(*) la situazione al 30 giugno 2009 è stata rivista in modo da applicare criteri omogenei a quelli utilizzati nella redazione del bilancio annuale (trattamento dei proventi da partecipazioni)*

# NOTE ILLUSTRATIVE AL BILANCIO DI BREMBO S.P.A.

## Attività di Brembo

Nel settore dei componenti per l'industria veicolistica, Brembo S.p.A. svolge attività di studio, progettazione, produzione, montaggio e vendita di sistemi frenanti a disco, ruote per veicoli nonché fusioni in leghe leggere e metalli, oltre alle lavorazioni meccaniche in genere.

La gamma di prodotti offerta è assai ampia e comprende pinze freno ad alte prestazioni, dischi freno, moduli lato ruota, sistemi frenanti completi e servizi di ingegneria integrata che seguono lo sviluppo dei nuovi modelli proposti al mercato dai produttori di veicoli. Prodotti e servizi trovano applicazione nel settore automobilistico, dei veicoli commerciali ed industriali, dei motocicli e delle competizioni sportive.

Attualmente la produzione di Brembo S.p.A. è svolta in Italia negli stabilimenti di Curno, Mapello e Stezzano, dove sono situati anche gli uffici centrali del Gruppo.

## FORMA E CONTENUTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE AL 30 GIUGNO 2010

### Introduzione

La situazione patrimoniale al 30 giugno 2010 è stata redatta secondo quanto previsto dallo IAS 34-Bilanci intermedi, in forma sintetica e non riporta tutte le informazioni e le note richieste per il bilancio annuale e deve essere pertanto letta con riferimento al bilancio annuale al 31 dicembre 2009.

La situazione comprende il prospetto della situazione patrimoniale-finanziaria, il prospetto di conto economico, il prospetto di conto economico complessivo, il rendiconto finanziario, il prospetto delle variazioni di patrimonio netto e le presenti note illustrative, in accordo con i requisiti previsti dagli IFRS.

Si ricorda inoltre che la pubblicazione della relazione finanziaria semestrale del Gruppo è stata approvata in data 4 agosto 2010 e ad essa si fa esplicito rimando per ogni informazione rilevante in essa contenuta.

### Criteri di redazione e presentazione

I principi contabili e i criteri di valutazione sono gli stessi adottati nella predisposizione del bilancio al 31 dicembre 2009, a cui si fa esplicito rimando.

I criteri di valutazione e misurazione si basano sui principi IFRS in vigore al 30 giugno 2010 ed omologati dall'Unione Europea; gli IFRS in vigore al 31 dicembre 2010 potrebbero differire da quelli utilizzati per la predisposizione del presente documento per effetto di future omologazioni di nuovi standard, interpretazioni e linee guida.

La presente situazione è stata redatta in conformità al criterio generale di presentazione attendibile e veritiera della situazione patrimoniale, finanziaria, del risultato economico e dei flussi finanziari della società, nel rispetto dei principi generali di continuità aziendale, competenza economica, coerenza di presentazione, rilevanza e aggregazione, divieto di compensazione e comparabilità delle informazioni.

Tutti i valori nelle note illustrative sono arrotondati alle migliaia di euro, salvo quando diversamente indicato.

La predisposizione del bilancio in conformità ai principi contabili applicabili richiede che la direzione aziendale utilizzi stime, che possono avere un effetto significativo sugli importi rilevati in bilancio. Le stime e le relative assunzioni sono basate sull'esperienza storica e su altri fattori che si ritiene essere ragionevoli in relazione alle circostanze presenti e alle conoscenze disponibili alla data di riferimento del bilancio. I risultati effettivi possono differire da tali stime. Le stime e

le relative assunzioni sono riviste su basi continuative. Gli effetti delle revisioni di stime sono riconosciuti nel periodo in cui tali stime sono riviste. Le decisioni prese dalla direzione aziendale che hanno significativi effetti sul bilancio e sulle stime e presentano un significativo rischio di rettifica materiale del valore contabile delle attività e passività interessate nell'esercizio successivo, sono più ampiamente indicate nei commenti alle singole poste di bilancio. Le principali stime sono utilizzate per rilevare accantonamenti per rischi su crediti e per obsolescenza di magazzino, ammortamenti, svalutazioni di attività, benefici ai dipendenti, imposte ed altri accantonamenti a fondi, determinazione del fair value degli strumenti finanziari, in particolare derivati, vita utile di alcune immobilizzazioni. Con particolare riguardo al fair value degli strumenti finanziari scambiati sul mercato attivo, lo stesso è basato sui prezzi di mercato alla data di riferimento delle valutazioni. Il fair value di strumenti finanziari che non sono scambiati in un mercato attivo (quali, a titolo di esempio, i contratti derivati) sono determinati utilizzando specifiche tecniche di valutazione; in particolare, come indicato successivamente, il fair value dei contratti di Interest Rate Swap (IRS) è determinato quale valore attuale dei previsti cash flow futuri dello strumento. Il fair value di altri contratti derivati è basato anch'esso sulle curve attese degli indici previsti nei contratti. Si segnala, inoltre, che taluni processi valutativi, in particolare quelli più complessi quali la determinazione di eventuali perdite di valore di attività non correnti, sono generalmente effettuati in modo completo solo in sede di redazione del bilancio annuale, allorquando sono disponibili tutte le informazioni eventualmente necessarie, salvo i casi in cui vi siano indicatori di impairment che richiedano un'immediata valutazione di eventuali perdite di valore. Analogamente, le valutazioni attuariali necessarie per la determinazione dei fondi per benefici ai dipendenti vengono normalmente elaborate in occasione della predisposizione del bilancio annuale.

**Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni applicati dal 1° gennaio 2010**

I seguenti principi contabili, emendamenti ed interpretazioni sono stati applicati per la prima volta dalla società a partire dal 1° gennaio 2010.

• IAS 27 (2008) – Bilancio consolidato e separato. Le modifiche allo IAS 27 riguardano principalmente il trattamento contabile di transazioni o eventi che modificano le quote di interessenza in società controllate e l'attribuzione delle perdite della controllata alle interessenze di pertinenza di terzi. Lo IAS 27 (2008) stabilisce che, una volta ottenuto il controllo di un'impresa, le transazioni in cui la controllante acquisisce o cede ulteriori quote di minoranza senza modificare il controllo esercitato sulla controllata sono delle transazioni con i soci e pertanto devono essere riconosciute a patrimonio netto. Il Gruppo Brembo, in assenza di un Principio o di un'interpretazione specifica in materia, aveva già adottato il cosiddetto "Economic Entity Model".

• IFRS 3 (Rivisto nel 2008) – Aggregazioni aziendali. In accordo con le regole di transizione del principio, la società ha adottato l'IFRS 3 (rivisto nel 2008) - Aggregazioni aziendali, in modo prospettico, per le aggregazioni aziendali avvenute a partire dal 1° gennaio 2010. In particolare, la versione aggiornata dell'IFRS 3 ha introdotto importanti modifiche che riguardano principalmente: la disciplina delle acquisizioni per fasi di società controllate; la facoltà di valutare al fair value eventuali interessenze di pertinenza di terzi acquisite in un'acquisizione parziale; l'imputazione a conto economico di tutti i costi connessi all'aggregazione aziendale e la rilevazione alla data di acquisizione delle passività per pagamenti sottoposti a condizione.

**Acquisizione per fasi di una controllata**. Nel caso di acquisizione per fasi di una società controllata, l'IFRS 3 (2008) stabilisce che si realizza un'aggregazione aziendale solo nel momento in cui è acquisito il controllo e che, in questo momento, tutte le attività nette identificabili della società acquisita devono essere valutate al fair value; le interessenze di pertinenza di terzi devono essere valutate sulla base del loro fair value oppure sulla base della quota proporzionale del fair value delle attività nette identificabili della società acquisita (metodo già consentito dalla precedente versione

dell'IFRS 3). In un'acquisizione per fasi del controllo di una partecipata, la partecipazione di minoranza precedentemente detenuta, sino a quel momento contabilizzata secondo quanto indicato dallo IAS 39-Strumenti Finanziari: Rilevazione, oppure secondo lo IAS 28-Partecipazioni in imprese collegate o secondo lo IAS 31-Partecipazioni in joint ventures, deve essere trattata come se fosse stata venduta e riacquisita alla data in cui si acquisisce il controllo. Tale partecipazione deve pertanto essere valutata al suo fair value alla data di "cessione" e gli utili e le perdite conseguenti a tale valutazione devono essere rilevati nel conto economico. Inoltre, ogni valore precedentemente rilevato nel patrimonio netto come Altri utili e perdite complessive, che dovrebbe essere imputato a conto economico a seguito della cessione dell'attività cui si riferisce, deve essere riclassificato nel conto economico. Il goodwill o il provento (in caso di badwill) derivanti dall'affare concluso con la successiva acquisizione devono essere determinati come sommatoria tra il prezzo corrisposto per l'ottenimento del controllo, il valore delle interessenze di pertinenza di terzi (valutate secondo uno dei metodi consentiti dal principio) e il fair value della partecipazione di minoranza precedentemente detenuta, al netto del fair value delle attività nette identificabili acquisite. Secondo la precedente versione del principio l'acquisizione del controllo per fasi era rilevata transazione per transazione, come una serie di acquisizioni separate che generavano complessivamente un avviamento determinato come la somma degli avviamenti generati dalle singole transazioni.

**Oneri accessori alla transazione.** L'IFRS 3 (2008) prevede che gli oneri accessori alle operazioni di aggregazione aziendale siano rilevati a conto economico nel periodo in cui sono sostenuti. Secondo la precedente versione del principio tali oneri potevano essere inclusi nella determinazione del costo di acquisizione delle attività nette della società acquisita.

**Rilevazione dei corrispettivi sottoposti a condizione.** L'IFRS 3 (2008) prevede che i corrispettivi sottoposti a condizione siano considerati parte del prezzo di trasferimento delle attività nette acquisite e che siano valutati al fair value alla data di acquisizione. Analogamente, se il contratto di aggregazione prevede il diritto alla restituzione di alcune componenti del prezzo al verificarsi di alcune condizioni, tale diritto è classificato come attività dall'acquirente. Eventuali successive variazioni di tale fair value devono essere rilevate a rettifica del trattamento contabile originario solo se esse sono determinate da maggiori o migliori informazioni circa tale fair value e se si verificano entro 12 mesi dalla data di acquisizione; tutte le altre variazioni devono essere rilevate a conto economico. La precedente versione del principio prevedeva che i corrispettivi sottoposti a condizione fossero rilevati alla data di acquisizione solo se il loro pagamento era ritenuto probabile e il loro ammontare poteva essere determinato in modo attendibile. Ogni variazione successiva al valore di tali corrispettivi era inoltre sempre rilevata a rettifica del goodwill.

- Improvement all'IFRS 5 – Attività non correnti destinate alla vendita e attività operative cessate. Stabilisce che se un'impresa è impegnata in un piano di cessione che comporti la perdita del controllo su una partecipata, tutte le attività e passività della controllata devono essere riclassificate tra le attività destinate alla vendita, anche se dopo la cessione l'impresa deterrà ancora una quota partecipativa minoritaria nella controllata.
- Emendamenti allo IAS 28 – Partecipazioni in imprese collegate e allo IAS 31-Partecipazioni in joint ventures, conseguenti alle modifiche apportate allo IAS 27.
- Improvement agli IAS/IFRS (2009).
- Emendamento all'IFRS 2 – Pagamenti basati su azioni: pagamenti basati su azioni di Gruppo regolati per cassa.
- IFRIC 17 – Distribuzione di attività non liquide ai soci.
- IFRIC 18 – Trasferimento di attività dai clienti.
- Emendamento allo IAS 39 – Strumenti Finanziari: rilevazione e valutazione-Elementi qualificabili per la copertura.

**Principi contabili, emendamenti ed interpretazioni non ancora applicabili e non adottati in via anticipata dalla società**

In data 8 ottobre 2009, lo IASB ha emesso un emendamento allo IAS 32-Strumenti finanziari: Presentazione: Classificazione dei diritti emessi al fine di disciplinare la contabilizzazione dell'emissione di diritti (diritti, opzioni o warrant) denominati in valuta diversa da quella funzionale dell'emittente. In precedenza tali diritti erano contabilizzati come passività da strumenti finanziari derivati; l'emendamento invece richiede che, a determinate condizioni, tali diritti siano classificati a patrimonio netto a prescindere dalla valuta nella quale il prezzo di esercizio è denominato. L'emendamento in oggetto è applicabile dal 1° gennaio 2011 in modo retrospettico. Si ritiene che l'adozione dell'emendamento non comporterà effetti significativi sul bilancio della società.

In data 4 novembre 2009 lo IASB ha emesso una versione rivista dello IAS 24-Informativa di bilancio sulle parti correlate che semplifica il tipo di informazioni richieste nel caso di transazioni con parti correlate controllate dallo Stato e chiarisce la definizione di parti correlate. Il principio è applicabile dal 1° gennaio 2011 ed ha appena concluso il processo di omologazione necessario per la sua applicazione.

In data 12 novembre 2009 lo IASB ha pubblicato il principio IFRS 9-Strumenti finanziari sulla classificazione e valutazione delle attività finanziarie applicabile dal 1° gennaio 2013. Questa pubblicazione rappresenta la prima parte di un processo per fasi che ha lo scopo di sostituire interamente lo IAS 39. Il nuovo principio utilizza un unico approccio basato sulle modalità di gestione degli strumenti finanziari e sulle caratteristiche dei flussi di cassa contrattuali delle attività finanziarie per determinarne il criterio di valutazione, sostituendo le diverse regole previste dallo IAS 39. Inoltre, il nuovo principio prevede un unico metodo di determinazione delle perdite di valore per attività finanziarie. Alla data della presente situazione gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per l'applicazione del nuovo principio.

In data 26 novembre 2009 lo IASB ha emesso un emendamento minore all'IFRIC 14-Versamenti anticipati a fronte di una clausola di contribuzione minima dovuta, consentendo alle società che versano anticipatamente una contribuzione minima dovuta di riconoscerla come un'attività. L'emendamento è applicabile dal 1° gennaio 2011 ed ha appena concluso il processo di omologazione necessario per la sua applicazione.

In data 26 novembre 2009 l'IFRIC ha emesso l'interpretazione IFRIC 19-Estinzione di una passività attraverso emissione di strumenti di capitale, che fornisce le linee guida circa la rilevazione dell'estinzione di una passività finanziaria attraverso l'emissione di strumenti di capitale. L'interpretazione stabilisce che, se un'impresa rinegozia le condizioni di estinzione di una passività finanziaria ed il suo creditore accetta di estinguerla attraverso l'emissione di azioni dell'impresa, allora le azioni emesse dalla società diventano parte del prezzo pagato per l'estinzione della passività finanziaria e devono essere valutate al fair value; la differenza tra il valore contabile della passività finanziaria estinta ed il valore iniziale degli strumenti di capitale emessi deve essere imputata a conto economico nel periodo. L'interpretazione è applicabile dal 1° gennaio 2011; gli organi competenti dell'Unione Europea non hanno ancora concluso il processo di omologazione necessario per la sua applicazione.

In data 6 maggio 2010 lo IASB ha emesso un insieme di modifiche agli IFRS ("improvement") che saranno applicabili dal 1° gennaio 2011; di seguito vengono citate quelle che comporteranno un cambiamento nella presentazione, riconoscimento e valutazione delle poste di bilancio:

- IFRS 3 (2008) – Aggregazioni aziendali: l'emendamento chiarisce che le componenti di interessenze di pertinenza di terzi che non danno diritto ai possessori a ricevere una quota proporzionale delle attività nette della controllata devono essere valutate al fair value o secondo quanto richiesto dai principi contabili applicabili. Quindi, per esempio, un piano di stock option concesso ai dipendenti deve essere valutato, in caso

di aggregazione aziendale, in accordo con le regole dell'IFRS 2 e la quota di equity di uno strumento obbligazionario convertibile deve essere valutata in accordo con lo IAS 32. Inoltre, il Board ha approfondito il tema dei piani di pagamento basati su azioni che sono sostituiti nell'ambito di una aggregazione aziendale.

- IFRS 7 – Strumenti finanziari: informazioni integrative: la modifica enfatizza l'interazione tra le informazioni integrative di tipo qualitativo e quelle di tipo quantitativo richieste dal principio circa la natura e la portata dei rischi inerenti gli strumenti finanziari. Questo dovrebbe aiutare gli utilizzatori del bilancio a collegare le informazioni presentate e a costituire una descrizione generale circa la natura e la portata dei rischi derivanti dagli strumenti finanziari. Inoltre, è stata eliminata la richiesta di informativa circa le attività finanziarie che sono scadute ma che sono state rinegoziate o svalutate e quella relativa al fair value dei collateral.
- IAS 1 – Presentazione del bilancio: con la modifica è richiesto che la riconciliazione delle variazioni di ogni componente di patrimonio netto sia presentata nelle note oppure negli schemi di bilancio.
- IAS 34 – Bilanci intermedi: attraverso alcuni esempi sono stati nseriti chiarimenti circa le informazioni aggiuntive che devono essere presentate nei Bilanci Intermedi.

# ANALISI DELLE SINGOLE VOCI

## Situazione patrimoniale-finanziaria

### 1. Immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature

I movimenti intervenuti nelle immobilizzazioni materiali sono riportati nella tabella e di seguito commentati:

| *(in migliaia di euro)* | *Terreni* | *Fabbricati* | *Impianti e macchinari* | *Attrezzature industriali e commerciali* | *Altri beni* | *Immobilizzaz. in corso e acconti* | ***Totale*** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Costo Storico | 18.978 | 66.007 | 216.978 | 97.528 | 18.895 | 2.024 | **420.410** |
| Fondo ammortamento | 0 | (19.291) | (134.462) | (80.337) | (12.899) | 0 | **(246.989)** |
| **Consistenza al 1° gennaio 2009** | **18.978** | **46.716** | **82.516** | **17.191** | **5.996** | **2.024** | **173.421** |
| **Variazioni:** | | | | | | | |
| Riclassifiche | 0 | 50 | 957 | 364 | 9 | (1.564) | **(184)** |
| Acquisizioni | 0 | 80 | 2.864 | 3.651 | 111 | 1.336 | **8.042** |
| Alienazioni | 0 | 0 | (27) | (416) | 0 | 0 | **(443)** |
| Ammortamenti | 0 | (1.191) | (8.334) | (3.823) | (682) | 0 | **(14.030)** |
| **Totale Variazioni** | **0** | **(1.061)** | **(4.540)** | **(224)** | **(562)** | **(228)** | **(6.615)** |
| Costo Storico | 18.978 | 66.137 | 220.248 | 101.003 | 18.967 | 1.796 | **427.129** |
| Fondo ammortamento | 0 | (20.482) | (142.272) | (84.036) | (13.533) | 0 | **(260.323)** |
| **Consistenza al 30 giugno 2009** | **18.978** | **45.655** | **77.976** | **16.967** | **5.434** | **1.796** | **166.806** |
| Costo Storico | 18.978 | 66.286 | 222.324 | 101.214 | 18.972 | 1.647 | **429.421** |
| Fondo ammortamento | 0 | (21.676) | (150.282) | (86.777) | (14.131) | 0 | **(272.866)** |
| **Consistenza al 1° gennaio 2010** | **18.978** | **44.610** | **72.042** | **14.437** | **4.841** | **1.647** | **156.555** |
| **Variazioni:** | | | | | | | |
| Riclassifiche | 0 | 18 | 330 | 140 | 4 | (303) | **189** |
| Acquisizioni | 0 | 73 | 2.548 | 1.619 | 125 | 894 | **5.259** |
| Alienazioni | 0 | (2) | (34) | (134) | 0 | 0 | **(170)** |
| Ammortamenti | 0 | (1.199) | (7.896) | (3.442) | (605) | 0 | **(13.142)** |
| **Totale Variazioni** | **0** | **(1.110)** | **(5.052)** | **(1.817)** | **(476)** | **591** | **(7.864)** |
| Costo Storico | 18.978 | 66.372 | 223.830 | 102.770 | 19.097 | 2.238 | **433.285** |
| Fondo ammortamento | 0 | (22.872) | (156.840) | (90.150) | (14.732) | 0 | **(284.594)** |
| **Consistenza al 30 giugno 2010** | **18.978** | **43.500** | **66.990** | **12.620** | **4.365** | **2.238** | **148.691** |

Nel corso del 1° semestre 2010 sono stati realizzati investimenti in immobilizzazioni materiali per € 5.259 migliaia, che hanno riguardato, in particolare, operazioni finalizzate principalmente all'acquisto di macchinari e alla realizzazione di attrezzature destinati al mantenimento degli impianti produttivi.

I decrementi netti per alienazioni, pari a € 170 migliaia, hanno principalmente riguardato la cessione di attrezzature e si riferiscono al normale ciclo di sostituzione di macchinari non più utilizzabili nel processo produttivo. Le plusvalenze complessivamente realizzate sono pari a € 119 migliaia, mentre le minusvalenze ammontano a € 8 migliaia.

Gli ammortamenti ammontano complessivamente a € 13.142 migliaia, in diminuzione rispetto al precedente semestre a causa dei minori investimenti nell'esercizio 2009 rispetto al 2008.

Si precisa che alcuni fabbricati al 30 giugno 2010 risultano gravati da privilegio a garanzia di finanziamenti per un valore nominale di € 3.694 migliaia (€ 3.694 migliaia al 31 dicembre 2009).

Nel corso del 1° semestre 2010 non sono stati stipulati nuovi contratti di leasing finanziari.

## 2. Immobilizzazioni immateriali (costi di sviluppo, avviamento e altre attività immateriali)

I movimenti intervenuti nelle immobilizzazioni immateriali sono riportati nella tabella successiva e di seguito commentati.

| *(in migliaia di euro)* | *Costi di sviluppo* | *Diritti di brevetto e marchi A* | *Altre immobilizzazioni immateriali B* | *Totale altre attività immateriali A+B* | *Totale* |
|---|---|---|---|---|---|
| Costo Storico | **56.586** | 17.381 | 39.395 | **56.776** | **113.362** |
| Fondo ammortamento | **(17.796)** | (15.514) | (29.354) | **(44.868)** | **(62.664)** |
| **Consistenza al 1° gennaio 2009** | **38.790** | **1.867** | **10.041** | **11.908** | **50.698** |
| **Variazioni:** | | | | | |
| Riclassifiche | **0** | 0 | 64 | **64** | **64** |
| Acquisizioni | **5.771** | 2.955 | 1.725 | **4.680** | **10.451** |
| Alienazioni | **0** | (1) | 0 | **(1)** | **(1)** |
| Ammortamenti | **(3.115)** | (476) | (2.006) | **(2.482)** | **(5.597)** |
| Perdite di valore | **(2.082)** | 0 | 0 | **0** | **(2.082)** |
| **Totale variazioni** | **574** | **2.478** | **(217)** | **2.261** | **2.835** |
| Costo Storico | **60.275** | 20.334 | 41.185 | **61.519** | **121.794** |
| Fondo ammortamento | **(20.911)** | (15.989) | (31.361) | **(47.350)** | **(68.261)** |
| **Consistenza al 30 giugno 2009** | **39.364** | **4.345** | **9.824** | **14.169** | **53.533** |
| Costo Storico | **62.720** | 20.868 | 41.994 | **62.862** | **125.582** |
| Fondo ammortamento | **(24.365)** | (16.595) | (33.469) | **(50.064)** | **(74.429)** |
| **Consistenza al 1° gennaio 2010** | **38.355** | **4.273** | **8.525** | **12.798** | **51.153** |
| **Variazioni:** | | | | | |
| Riclassifiche | **0** | 6 | (6) | **0** | **0** |
| Acquisizioni | **5.751** | 289 | 2.643 | **2.932** | **8.683** |
| Alienazioni | **0** | (1) | 0 | **(1)** | **(1)** |
| Ammortamenti | **(3.883)** | (614) | (2.212) | **(2.826)** | **(6.709)** |
| Perdite di valore | **(488)** | 0 | 0 | **0** | **(488)** |
| **Totale variazioni** | **1.380** | **(320)** | **425** | **105** | **1.485** |
| Costo Storico | **67.982** | 21.163 | 44.631 | **65.794** | **133.776** |
| Fondo ammortamento | **(28.247)** | (17.210) | (35.681) | **(52.891)** | **(81.138)** |
| **Consistenza al 30 giugno 2010** | **39.735** | **3.953** | **8.950** | **12.903** | **52.638** |

### Costi di sviluppo

La voce "Costi di sviluppo" accoglie le spese di sviluppo, sia interne sia esterne, per un valore netto di € 39.735 migliaia. Tale voce, nel periodo di riferimento, si è movimentata per l'incremento dei costi sostenuti nel corso del 1° semestre 2010 a fronte delle commesse di sviluppo aperte nel corso del semestre e di commesse aperte nei periodi precedenti per le quali sono stati sostenuti ulteriori costi; sono stati registrati ammortamenti relativi ai costi di sviluppo per commesse relativamente alle quali il prodotto è in produzione.

Il valore lordo include attività di sviluppo per progetti in corso per un ammontare pari a € 18.400 migliaia.

L'importo complessivo dei costi per progetti interni capitalizzati imputati a Conto Economico nel corso dell'esercizio è pari a € 5.750 migliaia (1° semestre 2009: € 5.771 migliaia).

Le perdite per riduzione di valore sono pari a € 488 migliaia e sono incluse nella voce di Conto Economico "Ammortamenti e svalutazioni". Tali perdite sono relative a costi di sviluppo relativi a progetti che per volontà del cliente o di Brembo non sono stati portati a termine o per i quali è stata modificata la destinazione finale.

**Altre attività immateriali**

Gli investimenti nella voce "Altre attività immateriali" sono complessivamente pari a € 2.932 migliaia, rappresentati principalmente dalla quota di investimento nel semestre relativa alla graduale implementazione all'interno del Gruppo del nuovo sistema ERP (Enterprise Resource Planning).

## 3. Partecipazioni

In questa voce sono riportati i movimenti intervenuti nella voce "Partecipazioni", distinti tra imprese controllate, imprese collegate e joint venture:

| **IMPRESE CONTROLLATE** *(in migliaia di euro)* | *Consistenza al 31.12.2009* | *Acquisizioni e sottoscrizioni* | *Cessioni* | *(Svalutazione)/ rivalutazioni* | *Consistenza al 30.06.2010* |
|---|---|---|---|---|---|
| Ap Racing Ltd. | 30.720 | 0 | 0 | 0 | 30.720 |
| Brembo Brake India Pvt. Ltd. | 17.364 | 0 | 0 | 0 | 17.364 |
| Brembo China Brake Systems Co.Ltd. | 8.147 | 0 | 0 | 0 | 8.147 |
| Brembo Czech S.r.o. | 8 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| Brembo Deutschland GmbH | 0 | 24 | 0 | 0 | 24 |
| Brembo International S.A. | 51.220 | 0 | 0 | 0 | 51.220 |
| Brembo Nanjing Brake Systems Co. Ltd. | 4.589 | 0 | 0 | 0 | 4.589 |
| Brembo Nanjing Foundry Co. Ltd. | 10.000 | 0 | 0 | 0 | 10.000 |
| Brembo North America Inc. | 22.113 | 0 | 0 | 0 | 22.113 |
| Brembo Performance S.p.A. | 9.481 | 0 | 0 | 0 | 9.481 |
| Marchesini S.p.A. | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Totale** | **153.642** | **24** | **0** | **0** | **153.666** |

Nota: la società detiene anche la partecipazione in Brembo México S.A. de C.V. pari a € 7, acquisita nel 2009 (quota posseduta direttamente 0,0001%)

| **IMPRESE COLLEGATE e JV** *(in migliaia di euro)* | *Consistenza al 31.12.2009* | *Acquisizioni e sottoscrizioni* | *Cessioni* | *(Svalutazione)/ rivalutazioni* | *Consistenza al 30.06.2010* |
|---|---|---|---|---|---|
| Brembo SGL Carbon Ceramic Brakes S.p.A. (JV) | 24.243 | 0 | 0 | 0 | 24.243 |
| Innova Tecnologie S.r.l. | 30 | 30 | 0 | 0 | 60 |
| Petroceramics S.r.l. | 169 | 0 | 0 | 0 | 169 |
| Softia S.r.l. | 441 | 0 | 0 | (42) | 399 |
| **Totale** | **24.883** | **30** | **0** | **(42)** | **24.871** |

Nel corso del semestre sono stati effettuati due versamenti a copertura perdite, ciascuno di € 15 migliaia, in Innova Tecnologie S.r.l.

Sono stati inoltre versati € 120 migliaia a favore di Brembo Deutschland GmbH, sempre per copertura perdite (€ 96 migliaia rappresentano l'utilizzo del fondo rischi).

Le partecipazioni sopramenzionate sono state oggetto di impairment test, laddove siano stati individuati indicatori di impairment. Le principali assunzioni utilizzate nella determinazione del valore in uso dell'unità generatrice di cassa sono relative al tasso di sconto e al tasso di crescita. In particolare, i calcoli utilizzano le proiezioni dei flussi finanziari per il periodo relativo al 2011-2013 del business plan aziendale. I flussi finanziari degli esercizi successivi sono estrapolati utilizzando prudenzialmente un tasso di crescita di medio/lungo termine stabile dell'1,5%. Il tasso di sconto utilizzato è pari all'8% e riflette la valutazione corrente di mercato del denaro e dei rischi specifici dell'attività in oggetto. Dai test di impairment sopracitati è emersa la necessità di effettuare la svalutazione nella partecipazioni in Softia S.r.l. pari a € 42 migliaia.

Per quanto concerne l'identificazione delle CGU, quest'ultime normalmente corrispondono al business oggetto di acquisizione e quindi di impairment test. Nel caso in cui l'attività oggetto di impairment test si riferisca a realtà operanti in più business lines, l'attività viene attribuita al complesso delle business lines esistenti alla data di acquisizione; tale approccio è coerente con le valutazioni effettuate alla data di acquisto, valutazioni che normalmente si basano sulla stima di recuperabilità dell'intero investimento.

## 4. Altre attività finanziarie (tra cui investimenti in altre imprese e strumenti finanziari derivati)

La voce, pari a € 4 migliaia, invariata rispetto all'esercizio precedente, è composta dalle partecipazioni in altre imprese.

## 5. Crediti e altre attività non correnti

La composizione di tale voce è la seguente:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* |
|---|---|---|
| Crediti tributari | 555 | 169 |
| Crediti tributari diversi dalle imposte sul reddito | 34 | 34 |
| **Totale** | **589** | **203** |

## 6. Imposte anticipate e differite

Il saldo netto tra le imposte anticipate e le imposte differite al 30 giugno 2010 è così composto:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* |
|---|---|---|
| Imposte anticipate | 4.311 | 5.069 |
| Imposte differite | (12.039) | (13.579) |
| **Totale** | **(7.728)** | **(8.510)** |

La tabella sottostante riporta la movimentazione nel corso del semestre:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* |
|---|---|---|
| **Saldo Iniziale** | **(8.510)** | **(12.378)** |
| Accantonamento imposte differite | (23) | (64) |
| Accantonamento imposte anticipate | 955 | 2.690 |
| Utilizzi imposte differite ed anticipate | (70) | 1.126 |
| Effetto fiscale su variazione della riserva hedging | (80) | 116 |
| **Saldo Finale** | **(7.728)** | **(8.510)** |

## 7. Rimanenze

Le rimanenze finali nette di magazzino, esposte al netto del fondo obsolescenza magazzino, sono così composte:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* |
|---|---|---|
| Materie prime | 32.502 | 31.240 |
| Prodotti in corso di lavorazione | 19.699 | 16.657 |
| Prodotti finiti | 34.110 | 33.437 |
| Merci in viaggio | 977 | 4.283 |
| **Totale** | **87.288** | **85.617** |

La movimentazione del fondo obsolescenza magazzino è qui di seguito riportata:

| *(in migliaia di euro)* | *31.12.2009* | *Accantonamenti* | *Utilizzi* | *30.06.2010* |
|---|---|---|---|---|
| Fondo svalutazione magazzino | 7.288 | 1.333 | (1.542) | 7.079 |

Il fondo obsolescenza magazzino è determinato al fine di ricondurre il costo delle rimanenze al loro presumibile valore di realizzo.

## 8. Crediti commerciali

Al 30 giugno 2010 il saldo crediti commerciali, confrontato con il saldo alla fine del precedente esercizio, è così composto:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* |
|---|---|---|
| Crediti v/clienti | 104.998 | 71.667 |
| Crediti v/controllate | 26.862 | 22.176 |
| Crediti v/collegate e joint venture | 1.893 | 2.939 |
| **Totale** | **133.753** | **96.782** |

Il dettaglio dei crediti verso controllate e collegate e joint venture è disponibile all'Allegato 2 delle Note Illustrative della Relazione finanziaria semestrale di Gruppo.

A partire dallo scorso esercizio la società opera specifiche cessioni di crediti a società di factoring, cessioni che prevedono l'incasso immediato degli stessi dietro pagamento di corrispettivo ed effettuate a titolo pro-soluto prevedenti il passaggio alla società di factoring di tutti i rischi sostanziali legati a crediti ceduti. Il totale del valore nominale dei crediti che sono stati oggetto di cessione nel 1° semestre 2010 ammonta a € 16.157 migliaia (€ 53.133 migliaia per l'intero esercizio 2009).

Di seguito riportiamo la movimentazione del fondo svalutazione crediti nel corso del semestre:

| *(in migliaia di euro)* | *31.12.2009* | *Accantonamenti* | *Utilizzi* | *30.06.2010* |
|---|---|---|---|---|
| Fondo svalutazione crediti | 1.698 | 60 | (40) | 1.718 |

La massima esposizione al rischio di credito per Brembo è rappresentata dal valore contabile del valore lordo delle attività finanziarie rappresentate in bilancio, al netto di eventuali importi compensati in accordo con lo IAS 32 e di eventuali perdite per riduzione di valore rilevate in accordo con lo IAS 39.

Si precisa che non esistono contratti di assicurazione del credito, le controparti di Brembo sono le primarie case automobilistiche e motociclistiche con standing creditizio elevato.

## 9. Altri crediti e attività correnti

La composizione di tale voce è la seguente:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* |
|---|---|---|
| Crediti v/altri | 342 | 235 |
| Crediti tributari | 4.065 | 5.849 |
| Crediti tributari diversi dalle imposte sul reddito | 6.328 | 3.539 |
| Altri crediti | 1.454 | 448 |
| **Totale** | **12.189** | **10.071** |

La variazione dei crediti tributari, al netto dei debiti tributari (**nota 18**) è di seguito riportata:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* |
|---|---|
| **Saldo Iniziale** | **5.299** |
| Accantonamento imposte correnti | (2.532) |
| Pagamenti | 607 |
| Altri movimenti | (521) |
| **Saldo Finale** | **2.853** |

Nei "Crediti tributari diversi dalle imposte sul reddito" sono inclusi principalmente i crediti IVA.

Il fondo svalutazione crediti verso altri, pari a € 66 migliaia, è rimasto immutato al 30 giugno 2010.

## 10. Attività finanziarie correnti e strumenti finanziari derivati

La composizione di tale voce è la seguente:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* |
|---|---|---|
| Crediti verso collegate/controllate/JV | 19.556 | 22.609 |
| Strumenti derivati | 274 | 0 |
| Altro | 338 | 69 |
| **Totale** | **20.168** | **22.678** |

I crediti verso società controllate/collegate/joint venture includono il finanziamento alla controllata Brembo North America Inc. pari a Usd 12,309 milioni (pari € 10.249 migliaia, comprensivo di interessi) al 30 giugno 2010, fruttifero di interessi al Libor Usd a 3 mesi + 0,625% di spread. Nel corso del 2009 la scadenza del finanziamento con Brembo North America Inc. è stata rinegoziata e il finanziamento ha attualmente scadenza al 6 settembre 2010. È inoltre in essere un contratto di finanziamento tra Brembo e Brembo Czech S.r.o per czk 1.300.000 (pari a € 52 migliaia). La linea di credito ha durata dodici mesi e sono dovuti interessi calcolati in base a Pribor a 3 mesi + spread dell'1,125% da pagarsi alla scadenza del contratto. È inoltre attivo dal precedente esercizio un sistema di cash pooling "zero balance" che vede Brembo S.p.A. quale pool-leader. Al 30 giugno 2010 le società del Gruppo partecipanti erano 7 ma è pianificato di estendere progressivamente il sistema a tutte le società del Gruppo, laddove se ne ravvedano le opportunità. Il saldo a credito nei confronti delle società partecipanti al sistema di tesoreria accentrata al 30 giugno 2010 è pari a € 9.255 migliaia. Le posizioni sono in euro e in Usd. Gli strumenti finanziari derivati sono commentati alla **nota 13.**

## 11. Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità e mezzi equivalenti includono:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* |
|---|---|---|
| Depositi bancari e postali | 13.942 | 15.498 |
| Denaro e valori in cassa | 30 | 25 |
| **Totale disponibilità liquide e mezzi equivalenti** | **13.972** | **15.523** |
| Debiti v/banche: c/c ordinari e anticipi valutari (*) | (35.074) | (81.024) |
| **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti da rendiconto finanziario** | **(21.102)** | **(65.501)** |

(*) si rimanda alla nota 13 per la quadratura con la relativa voce di stato patrimoniale.

I valori esposti possono essere convertiti in cassa prontamente e sono soggetti ad un rischio di variazione di valore non significativo. Si ritiene che il valore di carico delle disponibilità e mezzi equivalenti sia rappresentativo del loro fair value alla data di bilancio.

## 12. Patrimonio Netto

Il Patrimonio Netto al 30 giugno 2010 è pari a € 173.664 migliaia, con un decremento di € 16.573 migliaia rispetto al 31 dicembre 2009.

Relativamente alle movimentazioni avvenute nel corso dell'esercizio si rimanda all'apposito prospetto di bilancio.

### Capitale sociale

Il capitale sociale sottoscritto e versato ammonta al 30 giugno 2010 a € 34.728 migliaia diviso in 66.784.450 azioni ordinarie da € 0,52 nominali cadauna.

Nella tabella viene evidenziata la composizione del capitale sociale e la riconciliazione tra il numero delle azioni in circolazione al 31 dicembre 2009 ed il numero delle azioni in circolazione al 30 giugno 2010:

| *(n. di azioni)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* |
|---|---|---|
| Azioni ordinarie emesse | 66.784.450 | 66.784.450 |
| Azioni proprie | (1.440.000) | (1.440.000) |
| **Totale azioni in circolazione** | **65.344.450** | **65.344.450** |

Nell'ambito del piano per l'acquisto di azioni proprie, nel 1° semestre 2010 non sono stati effettuati né acquisti né vendite.

### Altre riserve

Si è provveduto a dar corso alla delibera dell'Assemblea del 27 aprile 2010, destinando l'utile dell'esercizio 2009 di Brembo S.p.A. a riserva straordinaria per € 6.442 migliaia e distribuendo quale dividendo, in ragione di € 0,225 per ogni azione, l'importo di € 14.703 migliaia.

## 13. Debiti finanziari e strumenti finanziari derivati

La composizione di tale voce è la seguente:

| (in migliaia di euro) | Saldo al 30.06.2010 Esigibili entro l'anno | Esigibili oltre l'anno | Totale | Saldo al 31.12.2009 Esigibili entro l'anno | Esigibili oltre l'anno | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Debiti verso banche: | | | | | | |
| *- c/c ordinario e c/anticipi* | 35.074 | 0 | 35.074 | 81.024 | 0 | 81.024 |
| *- mutui* | 36.331 | 133.574 | 169.905 | 26.570 | 76.873 | 103.443 |
| **Totale** | **71.405** | **133.574** | **204.979** | **107.594** | **76.873** | **184.467** |
| Debiti v/collegate e controllate | 66.123 | 0 | 66.123 | 58.942 | 0 | 58.942 |
| Debiti v/altri finanziatori | 6.600 | 14.646 | 21.246 | 6.744 | 16.230 | 22.974 |
| Strumenti finanziari derivati | 575 | 0 | 575 | 1.267 | 98 | 1.365 |
| **Totale** | **73.298** | **14.646** | **87.944** | **66.953** | **16.328** | **83.281** |

I debiti verso controllate sono rappresentati da un finanziamento infragruppo erogato da Brembo International S.A. Tale finanziamento è stato erogato in data 26 ottobre 2005 per un valore nominale di € 50.000 migliaia, ad un tasso variabile pari all'Euribor a 3 mesi +0,40% di spread; la scadenza è prevista per il 26 ottobre 2010.

Il debito per interessi sul finanziamento verso la Brembo International S.A. è pari a € 94 migliaia. Nei debiti verso controllate sono comprese anche le posizioni a debito nei confronti delle società partecipanti al sistema di tesoreria accentrata, complessivamente pari a € 16.029 migliaia.

Nella tabella seguente viene presentato il dettaglio della composizione dei mutui e dei debiti verso altri finanziatori:

| (in migliaia di euro) | Importo originario | Importo al 31.12.2009 | Importo al 30.06.2010 | Quote scadenti in 1 anno | Quote scadenti tra 1 e 5 anni | Quote scadenti oltre 5 anni |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Debiti verso banche:** | | | | | | |
| Mutuo San Paolo IMI L. 346/88 (progetto alluminio rinforzato) | 3.091 | 1.291 | 929 | 620 | 309 | 0 |
| Mutui UBI (€ 25 milioni) | 25.000 | 18.191 | 15.776 | 5.083 | 10.693 | 0 |
| Mutuo San Paolo IMI L. 100 (progetto Cina) | 4.653 | 4.180 | 3.714 | 922 | 2.792 | 0 |
| Mutuo Centro Banca ( € 25 milioni) | 25.000 | 18.703 | 16.209 | 5.006 | 11.203 | 0 |
| Mutuo Centro Banca ( € 25 milioni) | 25.000 | 21.177 | 18.685 | 5.009 | 13.676 | 0 |
| Mutuo Centro Banca ( € 30 milioni) | 30.000 | 0 | 29.835 | (165) | 30.000 | 0 |
| Mutuo Creberg ( € 50 milioni) | 50.000 | 0 | 49.845 | 9.845 | 40.000 | 0 |
| Mutuo Unicredit (€ 50 milioni) | 50.000 | 39.901 | 34.912 | 10.011 | 24.901 | 0 |
| **Totale debiti verso banche** | **212.744** | **103.443** | **169.905** | **36.331** | **133.574** | **0** |
| **Debiti verso altri finanziatori:** | | | | | | |
| Finanziam. Ministero Attività Produttive L. 46/82 (Progetto CCM) | 2.371 | 1.792 | 1.838 | 307 | 973 | 558 |
| Mutuo Mica L. 46 Auto Eletttrica | 221 | 78 | 79 | 27 | 52 | 0 |
| Mutuo Simest L. 394/USA | 2.065 | 160 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Simest | 0 | 102 | 25 | 25 | 0 | 0 |
| Debiti verso il factor | N/A | 2.073 | 2.551 | 2.551 | 0 | 0 |
| Debiti verso altri finanziatori sotto forma di leasing | 35.968 | 18.769 | 16.753 | 3.690 | 13.063 | |
| **Totale debiti verso altri finanziatori** | **40.625** | **22.974** | **21.246** | **6.600** | **14.088** | **558** |
| Brembo International S.A. | 50.000 | 50.104 | 50.094 | 50.094 | 0 | 0 |
| Debiti verso società appartenenti al sistema di tesoreria accentrata | N/A | 8.838 | 16.029 | 16.029 | 0 | 0 |
| **Totale debiti verso società collegate/controllate** | **50.000** | **58.942** | **66.123** | **66.123** | **0** | **0** |
| **TOTALE** | **303.369** | **185.359** | **257.274** | **109.054** | **147.662** | **558** |

La struttura del debito (mutui e debiti verso altri finanziatori), interamente in euro, per tasso d'interesse annuo al 30 giugno 2010 è la seguente:

| *(in migliaia di euro)* | *Tasso fisso* | *Tasso variabile* | *Totale* |
|---|---|---|---|
| Euro | 68.492 | 122.659 | 191.151 |

Nel periodo in esame sono stati ottenuti due finanziamenti a medio-lungo termine per un importo complessivo di € 80 milioni da Brembo S.p.A., con l'obiettivo di riequilibrare la ripartizione tra medio-lungo e breve termine nell'indebitamento, data anche la prossima scadenza ad ottobre 2010 del finanziamento da Brembo International S.A., pari a € 50 milioni.

Già a partire dal 2009, Brembo S.p.A. ricorre periodicamente a cessioni di credito a factor, cessioni che prevedono il passaggio alla controparte di tutti i principali rischi. Al 30 giugno 2010, la società deteneva un debito pari a € 2.551 migliaia per crediti incassati e da versare alla società di factoring in base agli accordi esistenti.

Si segnala che i debiti finanziari assistiti da garanzie reali ammontano al 30 giugno 2010 a € 929 migliaia (€ 1.291 migliaia al 31 dicembre 2009).

Al 30 giugno 2010 per i covenants in essere è stato verificato il rispetto dei parametri.

Nella tabella seguente viene indicato il dettaglio delle rate relative ai canoni di leasing finanziari suddividendo i canoni potenziali da pagare tra quota capitale e quota interessi.

| | *Saldo al 30.06.2010* | | | *Saldo al 31.12.2009* | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *(in migliaia di euro)* | *Rata* | *Quota interessi* | *Quota capitale* | *Rata* | *Quota interessi* | *Quota capitale* |
| Meno di 1 anno | 4.333 | 643 | 3.690 | 4.821 | 728 | 4.093 |
| Tra 1 e 5 anni | 14.352 | 1.289 | 13.063 | 13.466 | 1.532 | 11.934 |
| Più di 5 anni | 0 | 0 | 0 | 2.797 | 55 | 2.742 |
| **Totale** | **18.685** | **1.932** | **16.753** | **21.084** | **2.315** | **18.769** |

Di seguito il dettaglio dei leasing operativi:

| *(in migliaia di euro)* | *Leasing operativi* |
|---|---|
| Meno di 1 anno | 6.831 |
| Tra 1 e 5 anni | 19.673 |
| Più di 5 anni | 19.974 |
| **Totale** | **46.478** |

Gli strumenti finanziari derivati al 30 giugno 2010 valutati al fair value sono i seguenti:

| (in migliaia di euro) | 30.06.2010 Fair value positivo | 30.06.2010 Fair value negativo | 31.12.2009 Fair value positivo | 31.12.2009 Fair value negativo |
|---|---|---|---|---|
| Cash flow hedge | 0 | (351) | 0 | (647) |
| Derivati di negoziazione | 274 | (224) | 0 | (718) |
| **Totale** | **274** | **(575)** | **0** | **(1.365)** |

Nel 1° semestre 2010 non si è fatto ricorso a nuovi strumenti finanziari derivati.

Al 30 giugno 2010 il valore nozionale degli strumenti finanziari derivati in essere è il seguente:

| (in migliaia di euro) | 30.06.2010 | 31.12.2009 |
|---|---|---|
| Gestione rischio di tasso d'interesse | 50.000 | 50.000 |

**Posizione finanziaria netta**

Di seguito riportiamo la riconciliazione della posizione finanziaria netta al 30 giugno 2010, pari a € 259.121 migliaia, e al 31 dicembre 2009, pari a € 229.616 migliaia, in base allo schema previsto dalla Comunicazione Consob n. 6064293 del 28 luglio 2006:

| (in migliaia di euro) | | 30.06.2010 | 31.12.2009 |
|---|---|---|---|
| A | Cassa | 30 | 25 |
| B | Altre disponibilità liquide: | 13.942 | 15.498 |
| C | Strumenti derivati e titoli detenuti per la negoziazione | 274 | 0 |
| *D* | *LIQUIDITA' (A+B+C)* | *14.246* | *15.523* |
| E | Crediti finanziari correnti | 19.556 | 22.609 |
| F | Debiti bancari correnti | 35.074 | 81.024 |
| G | Parte corrente dell'indebitamento non corrente | 36.331 | 26.570 |
| H | Altri debiti finanziari correnti e strumenti finanziari derivati | 73.298 | 66.953 |
| *I* | *INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE (F+G+H)* | *144.703* | *174.547* |
| *J* | *INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE NETTO (I-E-D)* | *110.901* | *136.415* |
| K | Debiti bancari non correnti | 133.574 | 76.873 |
| L | Obbligazioni emesse | 0 | 0 |
| M | Altri debiti non correnti | 14.646 | 16.328 |
| *N* | *INDEBITAMENTO FINANZIARIO NON CORRENTE (K+L+M)* | *148.220* | *93.201* |
| *O* | *INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (J+N)* | *259.121* | *229.616* |

## 14. Altre passività non correnti

La composizione di tale voce è la seguente:

| (in migliaia di euro) | 30.06.2010 | 31.12.2009 |
|---|---|---|
| Altri debiti | 1.002 | 508 |

Lo scorso esercizio la voce includeva l'importo dell'imposta sostitutiva prevista dall'art. 1 c.48 L.244 del 24 dicembre 2007 ("Legge Finanziaria 2008") per l'eliminazione delle eccedenze extracontabili relative alla voce Ricerca e Sviluppo, che nel semestre è stato riclassificato nel breve termine per € 413 migliaia.

Al 30 giugno 2010 la voce include prevalentemente la passività relativa al piano di incentivazione triennale 2010-2012.

## 15. Fondi per rischi ed oneri

La composizione di tale voce è la seguente:

| *(in migliaia di euro)* | *31.12.2009* | *Accantonamenti* | *Utilizzi* | *30.06.2010* |
|---|---|---|---|---|
| Altri fondi per rischi e oneri | 2.076 | 1.317 | (342) | 3.051 |
| Fondo imposte | 1.000 | 18 | 0 | 1.018 |
| **Totale** | **3.076** | **1.335** | **(342)** | **4.069** |

## 16. Fondi per benefici ai dipendenti

La società garantisce benefici successivi al rapporto di lavoro tramite piani a benefici definiti.

I piani a benefici definiti (unfunded) comprendono esclusivamente il "Fondo trattamento di fine rapporto", sino al 31 dicembre 2006, data dalla quale, alla luce della riforma accorsa, lo stesso è identificabile quale fondo a contribuzione definita.

Si riportano di seguito i movimenti della passività per TFR al 30 giugno 2010:

| *(in migliaia di euro)* | *31.12.2009* | *Accantonamenti* | *Utilizzi* | *Oneri finanziari* | *30.06.2010* |
|---|---|---|---|---|---|
| Trattamento di fine rapporto | 18.500 | (6) | (807) | 448 | 18.135 |

## 17. Debiti commerciali

Al 30 giugno 2010 i debiti commerciali risultano i seguenti:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* |
|---|---|---|
| Debiti v/fornitori | 102.731 | 81.122 |
| Debiti v/controllate | 9.006 | 12.710 |
| Debiti v/collegate e joint venture | 7.489 | 5.246 |
| **Totale** | **119.226** | **99.078** |

Il dettaglio dei debiti verso controllate e collegate e joint venture è disponibile all'Allegato 2 delle Note Illustrative della Relazione finanziaria semestrale di Gruppo.

L'incremento dei debiti verso fornitori è legato alla ripresa dell'attività di vendita e di produzione.

## 18. Debiti tributari

In questa voce sono inclusi i debiti netti per imposte correnti.

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* |
|---|---|---|
| Debiti tributari | 1.211 | 550 |

Per la movimentazione della voce nel corso del semestre si rimanda alla **nota 9**.

## 19. Altre passività correnti

Al 30 giugno 2010 le altre passività correnti sono così costituite:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *31.12.2009* |
|---|---|---|
| Debiti tributari diversi da quelli sulle imposte correnti | 2.697 | 5.049 |
| Debiti v/istituti previdenziali | 7.364 | 7.649 |
| Debiti v/dipendenti | 18.041 | 14.705 |
| Altri debiti | 1.769 | 1.504 |
| **Totale** | **29.871** | **28.907** |

## Conto economico

### 20. Ricavi delle vendite e delle prestazioni

I ricavi delle vendite e delle prestazioni sono così composti:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *30.06.2009* |
|---|---|---|
| Ricavi lordi delle vendite di prodotti | 275.383 | 231.417 |
| Ricavi lordi per prestazioni | 6.294 | 3.753 |
| Abbuoni, sconti, resi | (4.380) | (4.463) |
| **Totale** | **277.297** | **230.707** |

I ricavi delle vendite e delle prestazioni suddivisi per area geografica ed applicazione:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | | *30.06.2009* | | *Variazione* | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Italia | 67.259 | 24,3% | 69.648 | 30,2% | (2.389) | -3,4% |
| Germania | 77.184 | 27,8% | 56.160 | 24,3% | 21.024 | 37,4% |
| Francia | 12.433 | 4,5% | 9.937 | 4,3% | 2.496 | 25,1% |
| Regno Unito | 13.121 | 4,7% | 10.092 | 4,4% | 3.029 | 30,0% |
| India | 577 | 0,2% | 378 | 0,2% | 199 | 52,6% |
| Cina | 80 | 0,0% | 1 | 0,0% | 79 | 7900,0% |
| Giappone | 3.895 | 1,4% | 6.196 | 2,7% | (2.301) | -37,1% |
| Altri paesi Europa | 60.076 | 21,7% | 43.617 | 18,9% | 16.459 | 37,7% |
| Paesi Nafta (USA, Canada, Messico) | 40.076 | 14,5% | 31.942 | 13,8% | 8.134 | 25,5% |
| Altri paesi Asia | 1.334 | 0,5% | 1.969 | 0,9% | (635) | -32,2% |
| Brasile | 411 | 0,1% | 279 | 0,1% | 132 | 47,3% |
| Altri paesi | 851 | 0,3% | 488 | 0,2% | 363 | 74,4% |
| **Totale vendite nette per area geografica** | **277.297** | **100,0%** | **230.707** | **100,0%** | **46.590** | **20,2%** |
| Auto | 195.687 | 70,6% | 150.708 | 65,3% | 44.979 | 29,8% |
| Moto | 46.942 | 16,9% | 48.153 | 20,9% | (1.211) | -2,5% |
| Veicoli Commerciali | 10.964 | 4,0% | 7.953 | 3,4% | 3.011 | 37,9% |
| Corse | 15.166 | 5,5% | 18.983 | 8,2% | (3.817) | -20,1% |
| Varie | 8.538 | 3,1% | 4.910 | 2,1% | 3.628 | 73,9% |
| **Totale vendite nette per settore di mercato** | **277.297** | **100,0%** | **230.707** | **100,0%** | **46.590** | **20,2%** |

### 21. Altri ricavi e proventi

Sono così costituiti:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *30.06.2009* |
|---|---|---|
| Riaddebiti vari | 7.333 | 7.720 |
| Plusvalenze da alienazione cespiti | 119 | 373 |
| Contributi vari | 0 | 1.042 |
| Altri ricavi | 1.076 | 5.258 |
| **Totale** | **8.528** | **14.393** |

Al 30 giugno 2009 la voce "Contributi vari" comprendeva il credito di imposta per investimenti in ricerca, contributo non più reiterato dalle disposizioni normative nel 2010.

La variazione nella voce "Altri ricavi" è principalmente legata al fatto che nel 1° semestre 2009 era incluso il risarcimento danni da un fornitore pari a € 4.000 migliaia.

## 22. Costi per progetti interni capitalizzati

Tale voce è relativa alla capitalizzazione dei costi di sviluppo sostenuti nel corso del semestre per € 5.750 migliaia.

## 23. Costo delle materie prime, materiali di consumo e merci e variazioni rimanenze

La voce è così composta:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *30.06.2009* |
|---|---|---|
| Variazione rimanenze e svalutazione magazzino | (1.054) | 16.285 |
| Acquisto materie prime | 139.071 | 101.744 |
| Acquisto materiale di consumo | 4.559 | 2.680 |
| Abbuoni | (411) | (40) |
| **Totale** | **142.165** | **120.669** |

## 24. Altri costi operativi di produzione

I costi sono così ripartiti:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *30.06.2009* |
|---|---|---|
| Trasporti | 6.270 | 4.238 |
| Manutenzioni e riparazioni e utenze | 13.033 | 9.940 |
| Lavorazioni esterne | 13.541 | 10.584 |
| Affitti | 4.622 | 4.107 |
| Altri costi operativi | 15.549 | 15.226 |
| **Totale** | **53.015** | **44.095** |

## 25. Costi per il personale

I costi sostenuti per il personale risultano così ripartiti:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *30.06.2009* |
|---|---|---|
| Salari e stipendi | 49.732 | 44.224 |
| Oneri sociali | 16.049 | 14.147 |
| TFR e altri fondi relativi al personale | 2.959 | 2.574 |
| Altri costi | 4.798 | 2.500 |
| **Totale** | **73.538** | **63.445** |

Il numero medio e puntuale al 30 giugno 2010 degli addetti di Brembo, ripartito per categorie e confrontato con il medesimo periodo dell'esercizio precedente, è stato:

| | *Dirigenti* | *Impiegati* | *Operai* | *Totale* |
|---|---|---|---|---|
| Media 1° semestre 2010 | 78 | 990 | 1.632 | 2.700 |
| Media 1° semestre 2009 | 86 | 1.026 | 1.659 | 2.771 |
| **Variazioni** | **-8** | **-36** | **-27** | **-71** |
| Totale 30.06.2010 | 75 | 985 | 1.676 | 2.736 |
| Totale 30.06.2009 | 82 | 1.018 | 1.631 | 2.731 |
| **Variazioni** | **-7** | **-33** | **45** | **5** |

## 26. Ammortamenti e svalutazioni

La voce è così composta:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *30.06.2009* |
|---|---|---|
| **Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali:** | | |
| Costi di sviluppo | 3.883 | 3.115 |
| Brevetti e utilizzo opere dell'ingegno | 582 | 443 |
| Concessioni, licenze e marchi | 32 | 33 |
| Altre immobilizzazioni immateriali | 2.212 | 2.006 |
| **Totale** | **6.709** | **5.597** |
| **Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali:** | | |
| Fabbricati | 793 | 785 |
| Fabbricati in leasing | 406 | 406 |
| Impianti e macchinari | 7.401 | 7.839 |
| Impianti e macchinari in leasing | 495 | 495 |
| Attrezzature industriali e commerciali | 3.442 | 3.823 |
| Altre immobilizzazioni materiali | 605 | 682 |
| **Totale** | **13.142** | **14.030** |
| **Perdite di valore:** | | |
| Immateriali | 488 | 2.082 |
| **Totale** | **488** | **2.082** |
| **TOTALE AMMORTAMENTI E PERDITE DI VALORE** | **20.339** | **21.709** |

Per il commento alle perdite di valore si rimanda a quanto indicato relativamente alle voci di stato patrimoniale.

## 27. Proventi (oneri) finanziari netti

Tale voce è così costituita:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *30.06.2009* |
|---|---|---|
| Differenze cambio attive | 3.922 | 1.815 |
| Proventi finanziari | 613 | 778 |
| **Totale Proventi finanziari** | **4.535** | **2.593** |
| Differenze cambio passive | (3.724) | (1.917) |
| Oneri finanziari relativi al TFR e altri fondi relativi al personale | (448) | (506) |
| Oneri finanziari | (3.238) | (5.676) |
| Altro | 0 | 0 |
| **Totale Oneri finanziari** | **(7.410)** | **(8.099)** |
| **Totale Proventi (oneri) finanziari netti** | **(2.875)** | **(5.506)** |

## 28. Proventi (oneri) da partecipazione

La voce è rappresentata dalla svalutazione (€ 42 migliaia) alla partecipazione in Softia S.r.l.

## 29. Imposte

Tale voce è così costituita:

| *(in migliaia di euro)* | *30.06.2010* | *30.06.2009* |
|---|---|---|
| Accantonamento fondo imposte | 18 | 1.000 |
| Imposte correnti | 2.532 | 1.282 |
| Imposte anticipate e differite | (862) | (1.716) |
| **Totale** | **1.688** | **566** |

## 30. Parti correlate

La società ha rapporti di parte correlata con società controllanti, controllate, società collegate, joint venture, amministratori e dirigenti con responsabilità strategiche. La società Capogruppo Brembo S.p.A. è controllata da Nuova FourB S.p.A., che detiene il 56,52% del capitale sociale.

Le vendite di prodotti, le prestazioni di servizio e il trasferimento di immobilizzazioni tra le parti correlate sono avvenute, come di consueto, a prezzi rispondenti al valore normale di mercato.

I volumi di scambio sono il riflesso di un processo di internazionalizzazione finalizzato al costante miglioramento degli standard operativi ed organizzativi, nonché all'ottimizzazione delle sinergie aziendali.

Per quanto riguarda gli aspetti finanziari, le società controllate operano in maniera autonoma, benché alcune beneficiano di alcune forme di finanziamento accentrate.

Dal 2008 è stato attivato un sistema di cash pooling "zero balance" che vede Brembo S.p.A. quale pool-leader.

Le società attualmente partecipanti sono sette ma è pianificato di estendere progressivamente il sistema a tutte le società del Gruppo, nei limiti della fattibilità fiscale e legislativa dei singoli paesi.

Nel corso del 1° semestre 2010 è stato acceso a normali condizioni di mercato un finanziamento di € 50 milioni con un istituto di credito parte correlata, per il tramite di un amministratore non esecutivo.

Nella tabella di seguito riportiamo i dati relativi alle parti correlate:

| *(in euro)* | *30.06.2010* | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| *a) Incidenza delle operazioni o posizioni con parti correlate sulle voci dello stato patrimoniale* | *valore di bilancio* | *parti correlate* | | | | |
| | | *terzi* | *joint venture* | *intercompany* | *totale* | *%* |
| Crediti commerciali | 133.752.768 | 526.056 | 1.814.744 | 78.157 | 2.418.957 | *1,81* |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 13.972.008 | 2.758.303 | 0 | 0 | 2.758.303 | *19,74* |
| Debiti verso banche non correnti | (133.574.174) | (40.000.000) | 0 | 0 | (40.000.000) | *29,95* |
| Altre passività non correnti | (1.002.178) | (178.896) | 0 | 0 | (178.896) | *17,85* |
| Fondi per benefici ai dipendenti | (18.135.111) | (40.765) | 0 | 0 | (40.765) | *0,22* |
| Debiti verso banche correnti | (71.404.696) | (9.845.097) | 0 | 0 | (9.845.097) | *13,79* |
| Debiti commerciali | (119.225.937) | (425.527) | (7.838.718) | (258.202) | (8.522.447) | *7,15* |
| Altre passività correnti | (29.871.116) | (634.006) | (126.735) | 0 | (760.741) | *2,55* |
| *b) Incidenza delle operazioni o posizioni con parti correlate sulle voci del conto economico* | *valore di bilancio* | *parti correlate* | | | | |
| | | *terzi* | *joint venture* | *intercompany* | *totale* | *%* |
| Ricavi delle vendite e delle prestazioni | 277.297.008 | 576.212 | 216.107 | 0 | 792.319 | *0,29* |
| Altri ricavi e proventi | 8.528.488 | 8.016 | 1.795.358 | 65.197 | 1.868.571 | *21,91* |
| Costi delle materie prime, materiali di consumo e merci | (142.165.105) | (4.782) | (24.580.002) | (28.374) | (24.613.158) | *17,31* |
| Altri costi operativi | (53.014.980) | (1.183.309) | (45.273) | (257.023) | (1.485.605) | *2,80* |
| Costi per il personale | (73.537.582) | (298.823) | 0 | 0 | (298.823) | *0,41* |
| Proventi (oneri) finanziari netti | (2.875.131) | (116.816) | (1.901) | 0 | (118.717) | *4,13* |

Si riportano di seguito le informazioni relative ai compensi di Amministratori, Sindaci e Direttore Generale di Brembo S.p.A. e le altre informazioni rilevanti:

| *(in migliaia di euro)* | *Emolumenti per la carica* | *Benefici non monetari* | *Bonus e altri incentivi* | *Altri compensi* |
|---|---|---|---|---|
| Presidente e Consiglieri | 687 | 0 | 61 | 191 |
| Collegio sindacale | 53 | | | |

## 31. Eventi successivi

In data 3 agosto 2010, in prospettiva anche di alcune semplificazioni della struttura societaria, è stato sottoscritto un nuovo contratto (che risolve consensualmente quello del 19 febbraio 2008) tra Brembo e i soci di minoranza di Brembo Performance S.p.A.; in base al nuovo contratto Brembo si impegna ad acquistare il 30% delle azioni di Brembo Performance S.p.A. in seguito i precedenti azionisti di minoranza di Brembo Performance acquisteranno il 35% di Sabelt S.p.A. L'effetto netto dell'operazione sarà un incasso da parte del Gruppo Brembo di circa € 5 milioni.

Nell'ambito della strategia di espansione internazionale e di forte crescita in nuovi segmenti di mercato, Brembo ha deciso di investire, nel prossimo triennio, circa € 35 milioni per la realizzazione di un nuovo polo produttivo nella Repubblica Ceca. Il nuovo sito, che verrà ospitato in un edificio industriale già esistente, inizierà ad essere operativo a partire dal 2011 e comprenderà la fusione, la lavorazione e il montaggio di pinze freno e altri componenti in alluminio, con l'obiettivo di sviluppare un polo industriale integrato in grado di offrire al mercato europeo sistemi frenanti di qualità e ad alto contenuto tecnologico. Brembo opererà tramite la società Brembo Czech s.r.o., controllata al 100%.

# ALLEGATO 1

**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE CONTROLLATE**

| DENOMINAZIONE | SEDE | | | CAPITALE | PATRIMONIO NETTO | CONTROVALORE IN EURO CAMBIO 31.12.2009 | RISULTATO D'ESERCIZIO 2009 | CONTROVALORE IN EURO CAMBIO MEDIO 2009 | QUOTA POSSEDUTA DALLA SOCIETA' | VALORE DI BILANCIO (euro) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| AP Racing Ltd. | Coventry | Regno Unito | Gbp | 221.000 | 18.416.861 | 20.737.367 | 2.322.800 | 2.606.811 | 100,00% | 30.719.578 |
| Brembo China Brake Systems Co. Ltd. | Beijing | Cina | Cny | 125.333.700 | 73.649.369 | 7.488.521 | (11.397.667) | (1.197.564) | 67,74% | 8.146.798 |
| Brembo Deutschland GmbH | Leinfelden-Echterdingen | Germania | Eur | 25.000 | (94.988) | (94.988) | (106.426) | (106.426) | 100,00% | 24.000 |
| Brembo International S.A. | Luxembourg | Lussemburgo | Eur | 49.872.000 | 53.598.606 | 53.598.606 | 17.584.375 | 17.584.375 | 100,00% | 51.220.766 |
| Brembo North America Inc. | Plymouth | USA | Usd | 33.798.805 | 25.444.662 | 17.662.539 | (6.723.870) | (4.825.970) | 94,68% | 22.113.067 |
| Brembo Performance S.p.A. | Curno (BG) | Italia | Eur | 5.000.000 | 6.628.069 | 6.628.069 | (3.436.742) | (3.436.742) | 70,00% | 9.480.579 |
| Brembo Brake India Pvt. Ltd. | Pune | India | Inr | 140.000.000 | 623.243.737 | 9.296.304 | 100.990.399 | 1.500.414 | 99,99% | 17.364.178 |
| Marchesini S.p.A. | Jerago con Orago (VA) | Italia | Eur | 500.000 | 689.498 | 689.498 | (1.120.722) | (1.120.722) | 100,00% | - |
| Brembo Nanjing Brake Systems Co. Ltd. | Nanjing | Cina | Cny | 115.768.679 | 95.020.774 | 9.661.522 | 10.025.114 | 1.053.349 | 27,75% | 4.588.960 |
| Brembo Nanjing Foundry Co. Ltd. | Nanjing | Cina | Cny | 98.783.080 | 98.760.823 | 10.041.803 | (22.257) | (2.339) | 100,00% | 10.000.000 |
| Brembo Czech S.r.o. | Mosnov | Repubblica Ceca | Czk | 200.000 | (743.110) | (28.070) | (943.110) | (35.650) | 100,00% | 7.894 |
| Mexico Puebla S.A. de C.V. | Puebla | Messico | Mxn | 110.849.230 | 241.307.437 | 12.752.615 | (63.606.661) | (3.386.164) | 0,01% | 7 |

I dati sono relativi a bilanci redatti in base ai principi IFRS

# ALLEGATO 2

**ELENCO DELLE PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE E JOINT VENTURE**

| DENOMINAZIONE | SEDE | | CAPITALE | | PATRIMONIO NETTO | CONTROVALORE IN EURO CAMBIO 31.12.2009 | RISULTATO D'ESERCIZIO 2009 | CONTROVALORE IN EURO CAMBIO MEDIO 20089 | QUOTA POSSEDUTA DALLA SOCIETA' | VALORE DI BILANCIO (euro) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Brembo SGL Carbon Ceramics S.p.A. | Stezzano (BG) | Italia | Eur | 4.000.000 | 49.159.737 | 49.159.737 | (698.851) | (698.851) | 50,00% | 24.242.684 |
| Innova Tecnologie S.r.l. | Almenno San Bartolomeo (BG) | Italia | Eur | 100.000 | (164.590) | (164.590) | (194.567) | (194.567) | 30,00% | 60.000 |
| Petroceramics S.r.l. | Milano | Italia | Eur | 123.750 | 1.245.687 | 1.245.687 | 37.177 | 37.177 | 20,00% | 169.000 |
| Softia S.r.l. | Erbusco (BS) | Italia | Eur | 100.000 | 620.644 | 620.644 | 10.367 | 10.367 | 40,00% | 399.414 |

I dati sono relativi a bilanci redatti in base ai principi IFRS

La costante ricerca volta a ridurre l'impatto ambientale dei veicoli con il conseguente interesse per componenti di peso inferiore e migliore performance, è alla base della decisione di alcuni clienti di applicare anche nel segmento denominato mid-premium (grande dieci volte quello tipico di Brembo) tecnologie del segmento luxury e high premium, in cui Brembo è leader a livello mondiale. Il fatturato di Brembo Czech s.r.o. sarà di circa € 55 milioni nel 2014, ottenuto attraverso nuovi business. Ad oggi sono stati acquisiti progetti da Land Rover, BMW, GM e Audi. Ai siti produttivi italiani continuerà ad essere affidata l'attuale produzione destinata ai segmenti top e luxury del mercato.

Non si segnalano altri fatti significativi intervenuti dopo la chiusura del 1° semestre 2010 e fino alla data della presente situazione.

## 32. Risultato di periodo

Il 1° semestre 2010 evidenzia una perdita pari a € 2.086 migliaia.